



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ, বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্

এবং

মহাপরিচালক, কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৭- জুন ৩০, ২০১৮

সূচিপত্রঃ

০১	বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	পৃষ্ঠা নং ৩
০২	উপক্রমণিকা	৪
০৩	সেকশন ১: বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
০৪	সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
০৫	সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
০৬	সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৪
০৭	আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য	১৯
০৮	সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা সমূহ	২০

বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্রঃ
(Overview of the performance of the Bangladesh Institute of Glass and Ceramics)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ (২০১৪- ২০১৫ থেকে ২০১৬-২০১৭ পর্যন্ত) :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন : প্রতিষ্ঠানের ক্যাম্পাস ও শ্রেণীকক্ষ সমূহের ১৬(ষোল) টি সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপন, ইনস্টিটিউট এর প্রবেশদ্বারের সৌন্দর্য বর্ধন, ইনস্টিটিউট এর ভিশন ও মিশন সহ নতুন ডিসপ্লে বোর্ড স্থাপন। আই. এল. ও- এর অর্থায়নে একটি আধুনিক “ক্যারিয়ার গাইডেন্স ও কাউন্সিলিং সেল এবং এমপ্লয়মেন্ট সাপোর্ট সার্ভিস সেন্টার” স্থাপন। ইনস্টিটিউটের সভা কক্ষের আধুনিকায়ন। বিভিন্ন আবাসিক ভবনের মেরামত, ছাত্র-ছাত্রীদের খাবার পানি ও টয়লেটের উন্নয়ন।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ উন্নয়ন ও পলিসি এর বাস্তবায়ন : প্রতিষ্ঠানের ১৪ টি শ্রেণী কক্ষে মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর স্থাপন, প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব প্লেসমেন্ট সেলকে “ক্যারিয়ার গাইডেন্স ও কাউন্সিলিং সেল এবং এমপ্লয়মেন্ট সাপোর্ট সার্ভিস সেন্টার” সেল-এ উন্নীত করণ, প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ওয়েবপেজে অন-লাইন জব পোর্টাল সংযোগ, ২০১৬-১৭ শিক্ষা বর্ষে ইনস্টিটিউট এর এনরোলমেন্ট বৃদ্ধি শিক্ষক ও কর্মচারীদের ইন হাউজ ট্রেনিং, দেশে/বিদেশে শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ, স্কিলস্ কম্পিটিশন সম্পাদন, ছাত্রীদের কমনরুম ও ওয়াসরুম উন্নয়ন, ইংলিশ ল্যাণ্ডয়েজ ক্লাশ উন্নয়ন, ইনস্টিটিউটের পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা উন্নয়ন। ইন্টারনেট সংযোগ, ০১টি প্রতিষ্ঠানের সাথে MOU স্বাক্ষর, ইনস্টিটিউট ক্যাম্পাসে ০২ টি জব ফেয়ার ও একটি ক্যারিয়ার ডেভেলপমেন্ট এর উপর সেমিনার আয়োজন। অভিভাবক দিবস পালন, অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি, গাইডেন্স ও কাউন্সিলিং কার্যক্রম অব্যাহত, ড্রপ আউট এর হার কমানো, এনরোলমেন্ট বৃদ্ধি।

বর্তমানে চলমান কার্যক্রমসমূহ :

অবকাঠামোগত উন্নয়নঃ প্রতিষ্ঠানের অবশিষ্ট ক্যাম্পাস ও শ্রেণীকক্ষ সমূহের ৭ (সাত) টি সিসি ক্যামেরা স্থাপন।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ ও পলিসি এর উন্নয়ন : বিভিন্ন প্রজেক্টর আওতায় দেশ- বিদেশে শিক্ষক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, স্টেপ প্রজেক্টর আওতায় ছাত্র/ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান, স্টেপ প্রজেক্টর আওতায় ১০০% ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান। বিভিন্ন পর্বের ছাত্র/ছাত্রীদের ইন্ডাস্ট্রিয়াল ভিজিট এবং ছাত্র-ছাত্রীদের বাস্তব প্রশিক্ষণ বাবদ বর্ধিত হারে ১২০০০/- (টাকা বার হাজার মাত্র) প্রদান।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ :

কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষার উন্নয়নে নিম্নলিখিত সংস্কার সাধন প্রয়োজনঃ ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ ও সংস্কার, আধুনিক যন্ত্রপাতি-ইকুপমেন্ট সংগ্রহ ও স্থাপন, দক্ষতা অর্জনে শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের গুণগত মান উন্নয়ন, পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশীপ কার্যক্রম জোরদারকরণ, বাজেট বরাদ্দ বৃদ্ধিকরণ, মানসম্মত কারিগরি বই ও শিক্ষা উপকরণের যথাযথ ব্যবহার ও উন্নয়ন, শ্রমবাজার তথ্য হালনাগাদকরণ, কারিগরি শিক্ষায় শিক্ষিতদের সামাজিক মর্যাদা বৃদ্ধি।

কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষায় পরিবর্তনশীল শ্রমবাজারে দক্ষ জনশক্তি চাহিদার প্রক্ষেপনঃ পরিবর্তনশীল শ্রমবাজারে কোন্ টেকনোলজিতে কতসংখ্যক এবং কোন্ দক্ষতা সম্পন্ন জনবল প্রয়োজন তার সঠিক চাহিদা জানা এবং উক্ত চাহিদা পূরণে সমন্বিত পরিকল্পনা প্রণয়ন।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন : সম্পূর্ণ ক্যাম্পাস ও শ্রেণীকক্ষ সিসিটিভি ক্যামেরার আওতায় আনা, ছাত্রী হোস্টেল নির্মাণ ও বিদ্যমান ছাত্র হোস্টেলের উর্দ্ধমুখি সম্প্রসারণ, অধ্যক্ষের নতুন আবাসিক ভবন নির্মাণ, ভবন সমূহের মেরামত ও সংস্কার কাজসহ শ্রেণীকক্ষের নতুন আসবাবপত্র সংগ্রহ, প্রকল্পের আওতায় ক্রয় ও স্থাপনকৃত ইনস্টিটিউট এর কেমিক্যাল টেস্টিং ল্যাব চালুকরণ, ফিজিক্যাল টেস্টিং ল্যাব ও পাইলট প্লান্টের জন্য নতুন যন্ত্রপাতি সংগ্রহ।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ ও পলিসি উন্নয়ন : প্রতিষ্ঠানের সকল তাত্ত্বিক শ্রেণিকক্ষে এবং ল্যাব/শপ-এ মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর স্থাপন, প্রতিষ্ঠানের লাইব্রেরীতে ছাত্র/ছাত্রীদের ই-লার্নিং ও ইন্টারনেট ব্যবহারের সুবিধা সৃষ্টির লক্ষে ইন্টারনেট সংযোগ সহ কম্পিউটারের সংখ্যা বৃদ্ধি করণ, প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ওয়েবপেজে সকল বিষয়ের লার্নিং ম্যাটেরিয়ালস/জবসীট আপলোড, দুইটি প্রতিষ্ঠানের সাথে PPP এর আওতায় MoU স্বাক্ষর।

২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :

- সম্পূর্ণ ক্যাম্পাস ও ল্যাব/ওয়ার্কশপ সিসিটিভি ক্যামেরার আওতায় আনা
- “ইমপ্লয়মেন্ট সাপোর্ট সার্ভিস সেন্টার এবং ক্যারিয়ার গাইডেন্স এন্ড কাউন্সিলিং সেল” এর উপযোগী করে শিক্ষকদের কাউন্সিলার হিসাবে প্রশিক্ষণ প্রদান
- প্রকল্পের আওতায় ক্রয় ও স্থাপনকৃত ইনস্টিটিউট এর কেমিক্যাল টেস্টিং ল্যাব চালুকরণ
- প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ওয়েবপেজে সকল বিষয়ের লার্নিং ম্যাটেরিয়ালস/জবসীট আপলোড করণ
- প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ওয়েবপেজে ইমপ্লয়ারস ডাটাবেইজ তৈরি ও আপলোড করণ
- দুইটি প্রতিষ্ঠানের সাথে PPP এর আওতায় MoU স্বাক্ষর।

উপক্রমণিকা (Preamble):

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরধীন বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর অধ্যক্ষ

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালক এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয় সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১ :

শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের অধীন বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস -এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

- ১.১ **রূপকল্প (Vision)** : যুগোপযোগী কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ, দক্ষ মানব সম্পদ উন্নয়ন, কর্মসংস্থান, জীবন যাত্রার মানোন্নয়ন, শিল্পের বিকাশ এবং জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়ন।
- ১.২ **অভিলক্ষ্য (Mission)**: মান সম্পন্ন ডিপ্লোমা ইঞ্জিনিয়ারিং, বেসিক ট্রেড কোর্স ও এনটিভিকিউএফ প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় নীতি ও কর্মসূচী বাস্তবায়ন।
- ১.৩ **কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)** :
 - ১.৩.১ মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো।
 - ১.৩.২ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি নিশ্চিত করা।
 - ১.৩.৩ দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা।
 - ১.৩.৪ শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে শিল্পকারখানার সংযোগ স্থাপন।
 - ১.৩.৫ শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সুশাসন জোরদার করা।
 - ১.৩.৬ মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতির সংরক্ষণ ও লালন করা।

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহঃ

- ১.৩.৭ দক্ষতার সংগে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
- ১.৩.৮ পদ্ধতি ও কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন।
- ১.৩.৯ দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
- ১.৩.১০ তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।
- ১.৩.১১ আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলি (Functions) :

- ১.৪.১ ডিপ্লোমা ইঞ্জিনিয়ারিং ও বেসিক ট্রেড কোর্সের ছাত্র/ছাত্রীদের ভর্তি কার্যক্রম ও রেজিস্ট্রেশন সম্পাদন।
- ১.৪.২ শিক্ষকের জ্ঞান, দক্ষতা ও দৃষ্টিভঙ্গির উন্নয়ন ঘটানো।
- ১.৪.৩ স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা গ্রহণ বাস্তবায়ন করা।
- ১.৪.৪ ছাত্র/ছাত্রীদের কো-কারিকুলা এন্টিভিটিজ সম্পাদন।
- ১.৪.৫ জেতার সমতা বিধানকল্পে কারিগরি শিক্ষায় মহিলাদের উৎসাহিত করতে পরিবেশ সৃষ্টি এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধি।
- ১.৪.৬ দেশের ডিপ্লোমা ইঞ্জিনিয়ারিং এবং বেসিক ট্রেড কোর্সের প্রশিক্ষণ পরিচালনায় সরকারের শীর্ষ সংস্থা হিসেবে কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর আঞ্চলিক ও আন্তর্জাতিক সংস্থার সাথে (UNEVOC, UNESCO, CPSC, IDB, KOIKA, JAICA, EC, ILO ইত্যাদি) সমন্বিত যোগাযোগ (Networking) ও প্রতিনিধিত্ব করণ।
- ১.৪.৭ প্রতিষ্ঠানে যুগোপযোগী ইমার্জিং টেকনোলজি প্রবর্তন করার লক্ষ্যে বিভিন্ন শিল্প কারখানার চাহিদা ভিত্তিক যুগোপযোগী ইমার্জিং টেকনোলজি নিরূপন ও প্রস্তাবনা।
- ১.৪.৮ সেমিনার, সিম্পোজিয়াম ও ওয়ার্কশপসহ বিভিন্ন প্রকার কার্যক্রমের মাধ্যমে শিল্প কারখানা এবং ইনস্টিটিউটের মধ্যে সম্পর্ক বৃদ্ধিকরণ।
- ১.৪.৯ বিভিন্ন জাতীয়দিবস উদযাপন, সামাজিক কর্মকান্ড : রক্তদান ও বৃক্ষরোপন কর্মসূচী পালনে অংশগ্রহণ।
- ১.৪.১০ প্রতিষ্ঠানের পরিচ্ছন্নতা ও নিরাপত্তা এবং সৌন্দর্য বৃদ্ধি অব্যাহত রাখা।
- ১.৪.১১ ছাত্র-ছাত্রীদের নিয়মিত গাইডিং ও কাউন্সিলিং এর ব্যবস্থা গ্রহণ করা।
- ১.৪.১২ রাজস্বখাত এবং স্থানীয়ভাবে প্রাপ্ত বাজেটের ব্যবহার নিশ্চিত করা।
- ১.৪.১৩ নিয়মিত ইন্টারনাল মনিটরিং নিশ্চিত করা।
- ১.৪.১৪ স্থানীয় গণ্যমান্য ব্যক্তিগণের সাথে যোগাযোগ রাখা এবং প্রতি বছর অভিভাবক দিবস পালন করা।
- ১.৪.১৫ অধিদপ্তর নির্দেশিত কোয়ালিটি ম্যানুয়াল অনুসরণ করা ও পরীক্ষার প্রশ্নপত্রের নিরাপত্তা নিশ্চিত করা।

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ :

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে		
						১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯
বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস-এর কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ :														
১। মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো	২৭.০০	[১.১] শিক্ষক/কর্মচারী ও আইএমসির সদস্যদের টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রদান।	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক/কর্মচারী ও আইএমসির সদস্য সংখ্যা।	সংখ্যা	৩	৮	১০	১৩	১২	১১	১০	৮	১৪	১৫
		[১.২] শিক্ষাবর্ষপঞ্জী মোতাবেক পাঠ্যসূচী সমাপন	[১.২.১] সেমিস্টার প্লান অনুযায়ী তাত্ত্বিক ও ব্যবহারিক ক্লাস সম্পাদন	%	৭	৮০	৮৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৯০	৯২
		[১.৩] প্রবিধান অনুযায়ী বিষয় ভিত্তিক ব্যবহারিক জব সম্পাদন ও ক্লাস টেস্ট এবং কুইজ টেস্ট গ্রহণ	[১.৩.১] বিষয় ভিত্তিক জব সম্পাদন	সংখ্যা	৫	৭	৮	১১	১০	৯	৮	৬	১১	১২
		[১.৩.২] বিষয় ভিত্তিক (প্রতি ক্রেডিট)ক্লাস টেস্ট, কুইজ টেস্ট গ্রহণের সংরক্ষিত রেকর্ড	সংখ্যা	৫	২	৩	৪	৪	৪	৩	২	৪	৪	
[১.৪] শ্রেণী কক্ষে মাল্টিমিডিয়া সহ আধুনিক শিক্ষা উপকরণ স্থাপন।	[১.৪.১] আধুনিক শিক্ষা উপকরণ সংগ্রহ ও স্থাপন	সংখ্যা	২	৭	৬	৮	৭	৭	৬	৫	৯	১০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে		
													১০০%	৯০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		[১.৫] ল্যাব ও ওয়ার্কশপের উন্নয়ন	[১.৫.১] আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপন	সংখ্যা	১	৩	২	৫	৪	৩	২	১	৫	৬
		[১.৬] শিল্পকারখানা হতে অভিজ্ঞ পেশাজীবী সমন্বয়ে সেমিনার আয়োজন।	[১.৬.১] সেমিনার ওয়ার্কশপ আয়োজন	সংখ্যা	২	২	২	৪	৪	৩	২	১	৪	৪
		[১.৭] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ল্যাব ও রিসোর্স সেন্টার উন্নয়ন।	[১.৭.১] আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপন	সংখ্যা	২	৩	৪	৬	৬	৫	৪	২	৫	৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবছর (Base Year) ২০১৫-১৬	প্রকৃত অর্জন* ২০১৬-১৭	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
২। কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি নিশ্চিত করা	৭.০০	[২.১] ডিপ্লোমা স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি/বৃত্তি প্রদান	সংখ্যা	৫	৭০০	৭১০	৮০০	৭৮০	৭৪০	৭১০	৬০০	৮০০	৮০০
		[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	[২.২.১] সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা হয়েছে	সংখ্যা	২	২	২	৪	৪	৩	২	১	৪	৪
৩। দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা	২০.০০	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	[৩.১.১] শিক্ষার্থীগণের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ	সংখ্যা	১০	১৬৭	১৭৫	১৭৫	১৬৫	১৫৫	১৫০	১৪৫	১৮০	১৮০
		[৩.২] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণ	[৩.২.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করার প্রস্তাব	সংখ্যা	৫	২	৪	৭	৬	৫	৪	২	৪	৫
		[৩.৩] টেকনোলজী ভিত্তিক জাতীয় ও আন্তর্জাতিক সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা	[৩.৩.১] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা হয়েছে	সংখ্যা	৫	২	৩	৫	৫	৪	৩	২	৪	৪
৪। শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে শিল্পকারখানার সংযোগ স্থাপন	১০.০০	[৪.১] টেকনোলজী ভিত্তিক শিল্পকারখানার সাথে যোগাযোগ	[৪.১.১] শিল্প মালিকগণের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	সংখ্যা	৩	২	২	৪	৪	৩	২	১	৪	৪
		[৪.২] প্রশিক্ষণে সম্মতি প্রদানকারী শিল্পকারখানায় শিক্ষার্থী প্রেরণ	[৪.২.১] প্রেরিত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	৬	১৬৭	১৭৫	১৭৫	১৬৫	১৫৫	১৫০	১৪৫	১৮০	১৮০
		[৪.৩] শিল্প প্রতিষ্ঠানের সাথে সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর	[৪.৩.১] সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর হয়েছে	সংখ্যা	১	০	১	৩	২	২	১	০	২	২

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবছর (Base Year) ২০১৪-১৫	প্রকৃত অর্জন* ২০১৫-১৬	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
৫। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সু-শাসন জোরদার করা	৮.০০	[৫.১] Institute Performance Based Management প্রবর্তন ও পরিমার্জন করা	[৫.১.১] আইপিবিএমসি প্রবর্তন, পরিমার্জন করা হয়েছে	সংখ্যা	২	০	১	৩	২	২	১	০	৩	৩
		[৫.২] প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক-কর্মচারি সমন্বয়ে সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা	[৫.২.১] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা হয়েছে	সংখ্যা	২	২	২	৪	৩	৩	২	১	৪	৪
		[৫.৩] স্থানীয় পর্যায়ে টিভিইটিএমআইএস সমৃদ্ধ করণ	[৫.৩.১] টিভিইটিএমআইএস এ তথ্যের আইটেম ওয়ারী সংযুক্ত করণ করা হয়েছে	সংখ্যা	২	২	৩	৪	৪	৩	৩	১	৪	৪
		[৫.৪] প্রতিষ্ঠানে একাডেমিক ও আর্থিক পরিদর্শন এবং নিরীক্ষা	[৫.৪.১] প্রতি প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও নিরীক্ষা হার	সংখ্যা	২	২	২	৪	৩	২	২	১	৪	৪
০৬। মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি সংরক্ষণ ও লালন করা	৮.০০	[৬.১] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সংগ্রহকরণ	[৬.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে	সংখ্যা	২	৫	১০	১৫	১৫	১২	১০	৫	১৫	১৫
		[৬.২] মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাসের আলোকে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	[৬.২.১] উদযাপিত দিবস	সংখ্যা	৩	৪	৪	৫	৫	৪	৪	০	৫	৫
			[৬.২.২] অনুষ্ঠানে উপস্থিতি	সংখ্যা	৩	২০০	২৫০	৪০০	৩৫০	৩০০	২৫০	২০০	৪৫০	৫০০

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য	কলাম-২ কৌশল গত উদ্দেশ্যের মান	কলাম-৩ কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৭-২০১৮				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)		অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতিমান	চলতি মানের নিম্নে
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	তারিখ	১	২২ মে	২৪ মে	২৫ মে	২৬ মে	২৯ মে
		২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-
		২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্থ বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্থবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	১৯ জানুয়ারি
		২০১৬-২০১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	তারিখ	১	১৩ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৪	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন।	প্রশিক্ষণের সময়	জন ঘন্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-
			নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশল গত উদ্দেশ্যের মান	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৭-২০১৮				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)		অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতিমান	চলতি মানের নিম্নে
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	১	তথ্যবাতায়ন হালনাগাদ করণ	তথ্যবাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১	প্রতি মাসের ১ম সপ্তাহ	প্রতি মাসের ২য় সপ্তাহ	প্রতি মাসের ৩য় সপ্তাহ	-	-
কর্মপদ্ধতি, কর্ম-পরিবেশ ও সেবায় মানোন্নয়ন	৯	পিআরএল শুরু ২মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল, ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঞ্জুরীপত্র যুগপৎ নিশ্চিতকরণ	পিআরএল শুরু ২মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল, ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঞ্জুরীপত্র যুগপৎ জারীকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
		সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবক কার্যক্রম বাস্তবায়ন	কমপক্ষে একটি করে অন-লাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
			একটি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারী	১১ জানুয়ারী	১৮ জানুয়ারী	২৫ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী
		সিটিজেনস্ চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেনস্ চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	-
		অফিস ভবন ও আঙ্গিনা পরিচ্ছন্ন রাখা	নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে অফিস ভবন ও আঙ্গিনা পরিচ্ছন্ন	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেট সহ অপেক্ষাগার এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেট সহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-		
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০

আমি, অধ্যক্ষ, মোঃ আইয়ুব আলী বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর দায়িত্বে নিয়োজিত বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর প্রতিনিধি হিসেবে কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর হিসেবে অধ্যক্ষ বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

অধ্যক্ষ
বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্

তারিখ:

মহাপরিচালক
কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর
তারিখ:

সংযোজনী ১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) :

বিআইজিসি - বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্

সিআইএসসি- সিরামিক ইন্ডাস্ট্রিজ স্কিলস কাউন্সিল

শিম - শিক্ষা মন্ত্রণালয়

বাকচু- বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

কাশিঅ- কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর

বাকাশিবো- বাংলাদেশ কারিগরি শিক্ষা বোর্ড

এনএসডিসি- ন্যাশনাল স্কিলস ডেভেলপমেন্ট কাউন্সিল

আইপিবিএমএস- ইনস্টিটিউট পারফরমেন্স বেজড ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম

আইসিটি- ইনফরমেশন এ- কমিউনিকেশন টেকনোলজি

সিবিটি- কম্পিউটিং বেজড ট্রেনিং

ইইডি- এডুকেশন ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট

এনসিটিবি- ন্যাশনাল কারিকুলাম এ- টেক্সটবুক বোর্ড

আইএমসি- ইনস্টিটিউট ম্যানেজমেন্ট কমিটি

টিভিইটি- টেকনিক্যাল এ- ভোকেশনাল এডুকেশন এ- ট্রেনিং

টিভিইটিএমআইএস- টেকনিক্যাল এ- ভোকেশনাল এডুকেশন এ- ট্রেনিং ম্যানেজমেন্ট এ- ইনফরমেশন সিস্টেম

বিএম- বিজনেস ম্যানেজমেন্ট

পিআই- পলিটেকনিক ইনস্টিটিউট

টিএসসি- টেকনিক্যাল স্কুল এ- কলেজ

টিটিটিসি- টেকনিক্যাল টিচার্স ট্রেনিং কলেজ

ভিটিআই- ভোকেশনাল টিচার্স ট্রেনিং কলেজ

ইসি- ইঞ্জিনিয়ারিং কলেজ

এনটিভিকিউএফ- ন্যাশনাল টেকনিক্যাল এ- ভোকেশনাল কোয়ালিফিকেশন ফ্রেম ওয়ার্ক

সংযোজনী ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি- এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক ও কর্মচারীদের সংখ্যা	বাইগাসি কতৃক শিক্ষক ও কর্মচারীদের উন্নয়ন প্রকল্প ও অনুন্নয়ন বাজেটের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান	বিআইজিসি, কাশিঅ, বাকাশিবো	বিআইজিসি, কাশিঅ, বাকাশিবো এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
২	[১.২.১] সেমিস্টার প্লান অনুযায়ী তাত্ত্বিক ও ব্যবহারিক ক্লাস সম্পাদন	প্রত্যেকটি বিষয়ের সেমিস্টার প্লান প্রনয়ন এবং সেমিস্টার প্লান মোতাবেক পাঠদান	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৩	[১.৩.১] বিষয় ভিত্তিক জব সম্পাদন	প্রত্যেকটি বিষয়ের জবসিট তৈরি এবং জব সম্পাদন	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৪	[১.৩.২] বিষয় ভিত্তিক (প্রতি ক্রেডিট) ক্লাস টেস্ট, কুইজ টেস্ট গ্রহণের সংরক্ষিত রেকর্ড	বিষয়ের ক্রেডিট প্রতি প্রবিধানে নির্ধারিত সংখ্যায় ক্লাস টেস্ট, কুইজ টেস্ট গ্রহণ ও রেকর্ড সংরক্ষণ	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৫	[১.৪.১] আধুনিক শিক্ষা উপকরণ সংগ্রহ ও স্থাপন	প্রত্যেক শ্রেণীকক্ষে মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর, ইন্টারনেট সংযোগসহ কম্পিউটার স্থাপন	বিআইজিসি, কাশিঅ	বিআইজিসি, কাশিঅ এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৬	[১.৫.১] আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপন	ওয়ার্কশপ ও ল্যাব সমূহে আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপন	বিআইজিসি, কাশিঅ	বিআইজিসি, কাশিঅ এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
৭	[১.৬.১] সেমিনার ওয়ার্কশপ আয়োজন	শিল্পকারখানা হতে অভিজ্ঞ পেশাজীবী সমন্বয়ে সেমিনার আয়োজন।	বিআইজিসি, কাশিঅ	বিআইজিসি, কাশিঅ এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৮	[১.৭.১] আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপন	প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ল্যাব, লাইব্রেরীতে ই-লার্নিং এর সুযোগ সৃষ্টি	বিআইজিসি, কাশিঅ	বিআইজিসি, কাশিঅ এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৯	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি/বৃত্তি প্রদান	৬৫% ছাত্র/ছাত্রী কে রাজস্ব বাজেটের আওতায় বৃত্তি প্রদান এবং স্টেপ প্রকল্পের আওতায় দরিদ্র ও মেধাবী ছাত্রদের ও সকল ছাত্রীদের উপবৃত্তি প্রদান	বিআইজিসি, কাশিঅ, স্টেপ প্রজেক্ট	বিআইজিসি, কাশিঅ, স্টেপ প্রজেক্টএর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১০	[২.২.১] সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা হয়েছে	প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের পৃথক কমনরুম, বাথরুম ও অন্যান্য সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	বিআইজিসি, কাশিঅ, স্টেপ প্রজেক্ট, শিক্ষা প্রকৌশল অধিদপ্তর	বিআইজিসি, কাশিঅ, স্টেপ প্রজেক্ট, শিক্ষা প্রকৌশল অধিদপ্তর এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১১	[৩.১.১] শিক্ষার্থীগণের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ	দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১২	[৩.২.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করার প্রস্তাব	দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির উপযোগী কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণ	বিআইজিসি, বাকাশিবো	বিআইজিসি, বাকাশিবো এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১৩	[৩.৩.১] সেমিনার/ কর্মশালা আয়োজন করা হয়েছে	দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির লক্ষ্যে সেমিনার/ কর্মশালা আয়োজন করা	বিআইজিসি, কাশিঅ, বাকাশিবো	বিআইজিসি, কাশিঅ, বাকাশিবো এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১৪	[৪.১.১] শিল্প মালিকগণের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে শিল্পকারখানার সংযোগ স্থাপন	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১৫	[৪.২.১] প্রেরিত শিক্ষার্থী	তাত্ত্বিক/প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষার সাথে বাস্তবের যোগসূত্র স্থাপনের লক্ষ্যে শিল্পকারখানায় শিক্ষার্থী প্রেরণ	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১৬	[৪.৩.১] সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর হয়েছে	শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে পিপিপি এর আদলে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে শিল্পকারখানার সংযোগ স্থাপনের লক্ষ্যে শিল্পকারখানার সাথে সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১৭	[৫.১.১] আইপিবিএমসি প্রবর্তন, পরিমার্জন করা হয়েছে	শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সু-শাসন জোরদার করার লক্ষ্যে Institute Performance Based Management প্রবর্তন	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১৮	[৫.২.১] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা হয়েছে	সু-শাসন জোরদার করার লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক-কর্মচারি সমন্বয়ে সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১৯	[৫.৩.১] টিভিইটি এমআইএস এ তথ্যের আইটেম ওয়ারী সংযুক্ত করণ করা হয়েছে	শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সু-শাসন জোরদার করার লক্ষ্যে তথ্যব্যবস্থা সমৃদ্ধ করণ	বিআইজিসি	বিআইজিসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
২০	[৫.৪.১] প্রতি প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও নিরীক্ষা হার	সু-শাসন প্রতিষ্ঠা করার লক্ষ্যে একাউন্টস, স্টোর, লাইব্রেরী, ওয়ার্কশপ, একাডেমিক নথী সংরক্ষণ ব্যবস্থা নিয়মিত পরিদর্শন ও নিরীক্ষা	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
২১	[৬.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে	মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা লালন করার লক্ষ্যে মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল সংগ্রহকরণ	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
২২	[৬.২.১] উদযাপিত দিবস	মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি লালন করার লক্ষ্যে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
২৩	[৬.২.২] অনুষ্ঠানে উপস্থিতি	মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি লালন করার লক্ষ্যে জাতীয় দিবস সমূহ পালনে সকলের উপস্থিতি নিশ্চিত করা	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
২৪					

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
২৫	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	বিআইজিসি, কাশিঅ	কাশিঅ ও বিআইজিসি এর মধ্যে স্বাক্ষরিত চুক্তি	
২৬	দাখিলকৃত অর্ধবার্ষিক ও ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	কাশিঅ ও বিআইজিসি এর অর্ধবার্ষিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	
২৭	সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর সংক্রান্ত পরিপত্র জারিকৃত	মাঠপর্যায়ের কার্যালয় সমূহের সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর	কাশিঅ	কাশিঅ জারীকৃত পরিপত্র।	
২৮	প্রশিক্ষণের সময়		বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম প্রশিক্ষণ সিডিউল প্রতিবেদন	
২৯	দপ্তর/সংস্থায় নৈতিকতা কমিটি গঠিত	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম প্রতিষ্ঠানের কমিটির রিপোর্ট	
৩০	দপ্তর/সংস্থায় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনার প্রণীত		বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর প্রতিবেদন	
৩১	মন্ত্রণালয়ের তথ্য প্রকাশ নির্দেশিকা অনুসারে তথ্য প্রকাশিত	তথ্য প্রকাশ নীতিমালা প্রণয়ন	বিআইজিসি, কাশিঅ	বিআইজিসি, কাশিঅ এর তথ্য প্রতিবেদন	
৩২	দপ্তর/সংস্থার দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার নাম ও যোগাযোগ ঠিকানার সঞ্চলন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	আওতাধীন দপ্তর/সংস্থায় দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা নিয়োগ	বিআইজিসি	বিআইজিসি ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৩	দপ্তর/সংস্থার বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	দপ্তর/সংস্থার বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন	বিআইজিসি	বিআইজিসি ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
৩৪	পরিবর্তিত ফরম্যাটে দপ্তর/সংস্থার সিটিজেনস চার্টার ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	পরিবর্তিত ফরম্যাটে মন্ত্রণালয়/বিভাগ এবং মাঠপর্যায়ের দপ্তরসমূহে সিটিজেনস চার্টার প্রণয়ন	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	কাশিঅ ও বিআইজিসি ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৫	দপ্তর/সংস্থার অভিযোগ প্রতিকার ফোকাল পয়েন্ট নিয়োগকৃত		বিআইজিসি	বিআইজিসি ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৬	নাগরিকের নিকট হতে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত।	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	কাশিঅ ও বিআইজিসি ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৭	মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও সংস্থাসমূহে কমপক্ষে একটি করে অন-লাইন সেবা চালুকৃত	সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	বিআইজিসি	বিআইজিসি প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৮	মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও সংস্থাসমূহে কমপক্ষে একটি করে সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত		বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৯	বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা (Budget Implementation plan) প্রণীত ও ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	বাজেট বাস্তবায়ন কমিটির কর্মপরিধি যথাযথভাবে অনুসরণ	বিআইজিসি, কাশিঅ	বিআইজিসি, কাশিঅ এর ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৪০	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম	বিআইজিসি, কাশিঅ, শিম এর প্রতিবেদন	

সংযোজনী ৩ ; অন্য দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা সমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট বিআইজিসির চাহিদা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করণ	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
সরকারি	কাশিঅ	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক ও কর্মচারীদের সংখ্যা	শিক্ষক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণের বিষয়ে বাজেট বরাদ্দ ও অনুমোদন প্রদান	শিক্ষক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষিত করা	৭০%	প্রশিক্ষণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে
	কাশিঅ	[১.৪.১] আধুনিক শিক্ষা উপকরণ সংগ্রহ ও স্থাপন	আধুনিক শিক্ষা উপকরণ সংগ্রহ ও স্থাপনে বাজেট বরাদ্দ ও অনুমোদন প্রদান	শিক্ষা কার্যক্রম আধুনিকায়ন ও যুগোপযোগী করা	৭০%	শিক্ষা কার্যক্রম আধুনিকায়ন ও যুগোপযোগী করণ ব্যাহত হবে
	কাশিঅ	[১.৫.১] আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপন	আধুনিক যন্ত্রপাতি সংগ্রহ ও স্থাপনে বাজেট বরাদ্দ ও অনুমোদন প্রদান	শিক্ষা কার্যক্রম আধুনিকায়ন ও যুগোপযোগী করা	৭০%	শিক্ষা কার্যক্রম আধুনিকায়ন ও যুগোপযোগী করণ ব্যাহত হবে
	কাশিঅ	[১.৬.১] সেমিনার ওয়ার্কশপ আয়োজন	বাজেট বরাদ্দ ও অনুমোদন প্রদান	শিক্ষক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষিত করা	৭০%	প্রশিক্ষণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে
	কাশিঅ	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি /বৃত্তি প্রদান	বাজেট বরাদ্দ ও অনুমোদন প্রদান	ছাত্র/ছাত্রীদের লেখা-পড়া চালিয়েযেতে সহায়তা করা	৯০%	ড্রপআউট বৃদ্ধি পাবে
	বাকশিবো	[৩.২.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করার প্রস্তাব	অনুমোদন প্রদান	শিক্ষা কার্যক্রম আধুনিকায়ন ও যুগোপযোগী করা	৮০%	শিক্ষা কার্যক্রম আধুনিকায়ন ও যুগোপযোগী করণ ব্যাহত হবে
বেসরকারি	গ্লাস/সিরামিক শিল্পপ্রতিষ্ঠান	[৪.২.১] প্রেরিত শিক্ষার্থী	শিক্ষার্থীদের শিল্পকারখানায় বাস্তব প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষার সাথে বাস্তব উৎপাদন ব্যবস্থার সম্পর্ক স্থাপন	৫০%	প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষার সাথে বাস্তব উৎপাদন ব্যবস্থার সম্পর্ক স্থাপন ব্যাহত হবে
সরকারি ও বেসরকারি যৌথ	শিম, কাশিঅ, সিআইএসসি	[৪.৩.১] সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর হয়েছে	শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান	শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে পিপিপি এর আদলে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে শিল্পকারখানার সংযোগ স্থাপনের মাধ্যমে শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবভিত্তিক করা	৫০%	শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবভিত্তিক করা ব্যাহত হবে

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
 অধ্যক্ষের কার্যালয়
 বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্
 তেজগাঁও, ঢাকা-১২০৮।

www.bigc.gov.bd

বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা (Annual Work Plan)

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	দায়িত্ব	বাজেট	বাস্তবায়নের সময়
০১	বর্ধিত আসনসহ ছাত্র/ছাত্রীদের ভর্তি কার্যক্রম, বাকাশিবো এর সিলেবাস অনুসারে শিক্ষা কার্যক্রম সম্পাদন।	বিটিইবি, সকল শিক্ষক, রেজিস্ট্রার, অধ্যক্ষ	জিওবি	
০২	সকল শিক্ষক পাঠদান বিষয়ে ডিজিটাল কনটেন্ট প্রস্তুত এবং মাল্টিমিডিয়া মাধ্যমে ক্লাস সম্পন্ন করা	সকল শিক্ষক	জিওবি	
০৩	জাতীয় দিবস, ধর্মীয় অনুষ্ঠান, আভ্যন্তরীণ সাংস্কৃতি এবং ক্রীড়া সম্পাদন।	অধ্যক্ষ	জিওবি	
০৪	বাজেট মোতাবেক ব্যয় সম্পাদন ও ছাত্রাবাস সহ বিভিন্ন ভবনের মেরামত কাজ ইইডি'র মাধ্যমে সম্পাদন।	অধ্যক্ষ	জিওবি	
০৫	ল্যাব/ওয়ার্কসপ সমূহ ভার্চুয়াল এক্সটেনশন করণ	ইইডি	জিওবি	
০৬	ছাত্র/ছাত্রীদের বাস্তব প্রশিক্ষণ এর মাধ্যমে শিল্প উদ্যোগজ্ঞানের সাথে সম্পর্ক উন্নয়ন	শিক্ষক ও বিভাগীয় প্রধান	জিওবি	
০৭	ছাত্র/ছাত্রীদের যথাসময়ে বৃত্তি প্রদান	বিভাগীয় প্রধানগণ, প্রেসমেন্টসেল, ক্যাশিয়ার	জিওবি ও স্টেপ	
০৮	কম্পিউটার বিভাগে শেখ রাসেল ডিজিটাল (আইসিটি) ল্যাব স্থাপন	অধ্যক্ষ	জিওবি	
০৯	শিক্ষকদের শিল্প কারখানায় ১৫ দিনের সংযুক্তি	বিভাগীয় প্রধানগণ	---	
১০	শিল্প কারখানার সাথে তিনটি MoU স্বাক্ষর	বিভাগীয় প্রধানগণ	----	
১১	প্রতিবন্ধীদের জন্য আলাদা বাথরুম ব্যবস্থা করণ	অধ্যক্ষ	জিওবি	
১২	ছাত্রী ও মহিলাদের আলাদা সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিকরণ	অধ্যক্ষ		
১৩	স্ট্রাটার ল্যাব স্থাপন	স্টেপ	স্টেপ	
১৪	শিক্ষক/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ (ইন্ডাস্টিতে দেশ- বিদেশে)	ডিটিই,বিটিইবি, স্টেপ, অধ্যক্ষ	জিওবি ও স্টেপ	
১৫	শিক্ষা উপকরণ, বিভিন্ন যন্ত্রপাতি ও আসবাবপত্র সহ ১২ টি ল্যাব মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরসহ মটরাইজড	অধ্যক্ষ	জিওবি ও	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	দায়িত্ব	বাজেট	বাস্তবায়নের সময়
	স্কিন স্থাপন ।		স্টেপ	
১৬	NTVQF প্রশিক্ষণ ও RPL চালুকরণ	অধ্যক্ষ, সকল বিভাগীয় প্রধান	---	
১৭	শিক্ষকদের তাত্ত্বিক ও ব্যবহারিক ক্লাস রুটিন অনুযায়ী মনিটরিং এবং রিপোর্ট প্রদান	অধ্যক্ষ, সকল বিভাগীয় প্রধানগণ (মনিটরিং টিম)	---	
১৮	ল্যাব ওয়ার্কসপ সমূহের নষ্ট ও ব্যবহার অনুপযোগী সামগ্রী অপসারণ	অধ্যক্ষ ও সকল বিভাগীয় প্রধান	জিওবি	
১৯	অকোজো যন্ত্রপাতি সচল ও ব্যবহার উপযোগীকরণ	অধ্যক্ষ ও সকল বিভাগীয় প্রধান	জিওবি	
২০	একাউন্স, স্টোর, হোস্টেল, ওয়ার্কসপ ও ল্যাব ভেরিফিকেশন ।	ভেরিফিকেশন কমিটি	---	
২১	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	শুদ্ধাচার কমিটি		
২২	২০১৪-১৬ অর্থ বছরের অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি করণ	অধ্যক্ষ ও হিসাব রক্ষক		
২৩	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ০১ জুলাই ২০১৭-৩০ জুন ২০১৮	বাস্তবায়ন কমিটি	--	
২৪	সকল বিভাগ এবং প্রশাসনিক ও একাডেমিক অফিস পরিদর্শন	অধ্যক্ষ		



(মোঃ আইয়ুব আলী)

অধ্যক্ষ

বাংলাদেশ ইনস্টিটিউট অব গ্লাস এন্ড সিরামিকস্
তেজগাঁও, ঢাকা-১২০৮ ।