



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার



অধ্যক্ষ, খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ

এবং

মহাপরিচালক, কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

০১ জুলাই, ২০১৭ ইং - ৩০ জুন, ২০১৮ইং

সূচিপত্র

ক্র. নং	বিবরণ	পৃষ্ঠা নং
০১	খাগড়াছড়ি টিএসসি-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	০৩
০২	উপক্রমণিকা	০৫
০৩	সেকশন ১ : কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরধীন খাগড়াছড়ি টিএসসি-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	০৬
০৪	সেকশন ২ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা	০৭
০৫	সেকশন ২ : আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য	১০
০৬	সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
০৭	সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৪
০৮	সংযোজনী ৩ : অন্য দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ	১৮
০৯	বৎসরান্তে কর্মসম্পাদন মূল্যায়ন	২০

খাগড়াছড়ি টিএসসি এর কর্ম সম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the performance of the Khagrachari TSC)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

ক) সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ (২০১৪-২০১৫ থেকে ২০১৬-২০১৭ পর্যন্ত) :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন : প্রশাসনিক ভবনের সংস্কার, প্রতিষ্ঠানে প্রবেশের প্রধান গেইটের সংস্কার, স্কিল ডেভলপমেন্ট প্রজেক্টের আওতায় ওয়ার্কসপ সমূহের সংস্কার, মাল্টিমিডিয়া ক্লাশ রুম তৈরি, বরাদ্দকৃত বাজেট থেকে পর্যায়ক্রমে কম্পিউটার ল্যাব ও ইলেকট্রনিক্স ল্যাব স্থাপন, শিক্ষা প্রকৌশল কর্তৃক বিভিন্ন ভবনের সংস্কার, শিক্ষা প্রকৌশল কর্তৃক ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য পৃথক টয়লেট নির্মাণ, জেনারেটর রুম নির্মাণ, এ্যাসেম্বলি গ্রাউন্ড নির্মাণ এবং শিক্ষা প্রকৌশল কর্তৃক প্রতিষ্ঠানের সীমানা প্রাচীর সংস্কার কাজ।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ ও পলিসি এর উন্নয়ন : প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ওয়েবসাইট তৈরি ও তথ্য হালনাগাদ, সামাজিক ও অর্থনৈতিক গুরুত্ব বিবেচনায় কারিগরি শিক্ষাকে স্থানীয় ভাবে জনপ্রিয় করে তোলা, ছাত্র/ছাত্রীদের এনরোলমেন্ট বৃদ্ধিকরণ, ছাত্র/ছাত্রীদের সমান সুযোগ সৃষ্টি, প্রতিবন্ধীদের জন্য ভর্তির ক্ষেত্রে ৫% কোটা ব্যবস্থা প্রবর্তন, RPL (রিকগনিশন অব প্রায়র লার্নিং) ব্যবস্থা প্রবর্তন, NTVQF এর আওতায় বিভিন্ন অকুপেশনে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চালুকরণ, ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরি করে ক্লাশে মাল্টিমিডিয়া প্রযুক্তির ব্যবহার এবং প্রাতিষ্ঠানিক সহ-শিক্ষা কার্যক্রম বৃদ্ধি করে শিক্ষার সুষ্ঠু ও সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টি করা।

বর্তমানে চলমান কার্যক্রমসমূহ :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন : প্রশাসনিক ভবনের সংস্কার, স্টাফ কোয়ার্টারের সংস্কার, নতুন জেনারেটর রুম নির্মাণ এবং পাম্প হাউসের সংস্কার, পদার্থ ও রসায়ন ল্যাব পৃথক করে যন্ত্রপাতি যথাযথ স্থাপনকরণ, ছাত্র ও ছাত্রীদের টয়লেট আলাদা করে পর্যাপ্ত সুবিধা নিশ্চিতকরণ।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ ও পলিসি-এর উন্নয়ন : ভিশন-২০২১ এ পৌঁছার লক্ষে কারিগরি শিক্ষার এনরোলমেন্ট বৃদ্ধি, শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ এবং সিবিটি ভিত্তিক প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের মাধ্যমে দক্ষ জনশক্তি সৃষ্টি করা।

খ) সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ : প্রয়োজনীয় দক্ষতা অর্জনে শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের গুণগত মান উন্নয়ন, যুগোপযোগী ও নমনীয়/পরিবর্তনশীল কারিকুলাম প্রণয়ন, পাবলিক-প্রাইভেট পার্টনারশীপ (PPP) কার্যক্রম জোরদার করণ, বাজেট বরাদ্দ বৃদ্ধিকরণ, মানসম্মত কারিগরি বই ও শিক্ষা উপকরণের উন্নয়ন সাধন, শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়নের জন্য বেসরকারি উদ্যোক্তাদের সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ, শ্রমবাজার তথ্য হালনাগাদকরণ, কারিগরি শিক্ষায় শিক্ষিত জনগোষ্ঠীর সামাজিক মর্যাদা বৃদ্ধি, পরিবর্তনশীল প্রযুক্তির সাথে খাপ খাওয়ানো এবং শ্রমবাজারের চাহিদার নিরিখে পাঠ্যসূচী যুগোপযোগীকরণ।

কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষার ক্ষেত্রে বিশ্ববাজারে বিদ্যমান চ্যালেঞ্জ সমূহ : আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারে কোন সেক্টরে কতজন এবং কোন লেভেলের দক্ষতা সম্পন্ন জনবল প্রয়োজন তার সঠিক তথ্য জানা, উক্ত চাহিদা পূরণে সমন্বিত এবং নমনীয় নিয়োগ পদ্ধতি ও প্রশিক্ষণ ব্যবস্থা প্রণয়ন, জাতীয়ভাবে প্রস্তুতকৃত কোয়ালিফিকেশন ফ্রেমওয়ার্ক বিভিন্ন দেশ কর্তৃক স্বীকৃতি প্রদান, শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠানের গুণগত মান নিশ্চিতকরণ, বৈদেশিক চাকুরী গ্রহীতাদের প্রশিক্ষণগত সার্বিক উন্নয়ন এবং বিদেশ ফেরত দক্ষ কর্মীগণের দক্ষতা মূল্যায়ন পূর্বক উচ্চতর প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ।

গ) ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন : চারতলা বিশিষ্ট নতুন একাডেমিক ভবন তৈরির প্রস্তাবনা, চারতলা ফাউন্ডেশনকৃত একতলা ভবনের ২য়, তয় এবং ৪র্থ তলা উর্ধ্বমুখি সম্প্রাসারণ কাজের প্রস্তাবনা, লাইব্রেরির সুযোগ সুবিধাদি সৃষ্টির লক্ষে নতুন

ভবনের প্রস্তাবনা, শহীদ মিনার স্থাপনের প্রস্তাবনা, অডিটরিয়াম তৈরীর প্রস্তাবনা, প্রতিষ্ঠানের ভেতরে উচু-নীচু জমি সমান করে খেলার মাঠ ও অ্যাসেম্বলী গ্রাউন্ড হিসেবে তৈরির প্রস্তাবনা, কর্মকর্তা,শিক্ষক ও কর্মচারীদের গ্রেড অনুযায়ী আবাসিক ভবন নির্মানের প্রস্তাবনা, সুযোগ সুবিধা সম্বলিত গেস্ট হাউজ নির্মানের প্রস্তাবনা এবং আইসিটি রিসোর্স সেন্টার তৈরির পরিকল্পনা।

দক্ষতা, প্রশিক্ষন ও পলিসি উন্নয়ন : শিক্ষাক্রমের প্রবিধান ও পাঠ্যসূচী দেশ-বিদেশের চাহিদার আলোকে পরিমার্জন প্রস্তাবনা প্রেরণ, প্রয়োজনীয় দক্ষতা অর্জন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ভোকেশনাল ট্রেডসমূহের প্রশিক্ষন কার্যক্রম গুলোকে Competency Based করা, এলাকা ভিত্তিক শ্রম-বাজারে তথ্য সম্বলিত একটি ডাটাবেজ প্রণয়ন, Community Based Training এর ব্যবস্থা, RTO(রিকগনিশন ট্রেনিং অর্গানাইজেশন) ও RPL (রিকগনিশন অব প্রায়র লার্নিং) প্রতিষ্ঠা করা, NTVQF এর আওতায় বিভিন্ন অকুপেশনে প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের দক্ষ জনশক্তি তৈরী, এনরোলমেন্ট বৃদ্ধির জন্য প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ, ছাত্র/ছাত্রীদের স্থায়ী ডাটাবেস তৈরী এবং শ্রমবাজারের চাহিদার নিরিখে ওয়ার্কশপ/ল্যাব আধুনিকীকরণ।

২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ : ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য পৃথক টয়লেট নির্মাণ, পদার্থ ও রসায়ন ল্যাব যথাযথ ব্যবহার, লাইব্রেরী কার্যক্রম সম্প্রসারণ, টয়লেট ব্যবহারের পর্যাপ্ত সুবিধাদি নিশ্চিতকরণ, সহ-শিক্ষা কার্যক্রম বৃদ্ধিকরণ, কম্পিউটার ল্যাবের আধুনিকায়ন, মাল্টিমিডিয়া ক্লাশ রুমের সংখ্যা বৃদ্ধি, পরীক্ষার ফলাফল উন্নয়ন, খেলার মাঠের সংস্কার, চারতলা ফাউন্ডেশনকৃত একতলা ভবনের ২য় তলা উর্ধ্বমুখি সম্প্রসারণ এবং সীমানা প্রাচীর সংস্কার।

উপক্রমণিকা (Preamble)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের নিয়ন্ত্রনাধীন খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজের অধ্যক্ষ

প্রকৌঃ নুরুল হাকিম

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালক

অশোক কুমার বিশ্বাস

এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের ১৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হ'ল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

- ১। কারিগরি শিক্ষার ক্ষেত্রে যে সকল ফলাফল (Outcome) নির্ধারণ করা হয়েছে তা যথাসময়ে বাস্তবায়ন করা হবে।
- ২। ফলাফল মূল্যায়নে যথাসময়ে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে।
- ৩। কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ বাস্তবায়নে সকল স্টেক হোল্ডারসহ প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।
- ৪। কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ বাস্তবায়নে অধিদপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানের মধ্যে সংযোগ বৃদ্ধির প্রয়াস নেয়া হবে।
- ৫। সব ধরনের অভিযোগ নিষ্পত্তির ক্ষেত্রে কমিটি গঠন পূর্বক দ্রুততম সময়ে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।

সেকশন ১

কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের অধীন খাগড়াছড়ি টিএসসি-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

- ১.১ রূপকল্প (Vision) : কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ যুগোপযোগীকরণ, কারিগরি শিক্ষায় মানব সম্পদ উন্নয়ন, অর্থনৈতিক সমৃদ্ধি অর্জন এবং জীবনযাত্রার মানোন্নয়ন।
- ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) : মান সম্পন্ন কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় নীতি ও কর্মসূচী প্রণয়ন, প্রকল্প বাস্তবায়ন, আদর্শমান নির্ধারণ এবং পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন।
- ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :
 - ১.৩.১ মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো।
 - ১.৩.২ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি প্রতিষ্ঠিত করা।
 - ১.৩.৩ দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা।
 - ১.৩.৪ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক, ব্যবসায়িক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণ ক্ষেত্রে স্নাতক পর্যায়ে সার্বিক গুণগত মান উন্নয়নসহ এর সম্প্রারণ।
 - ১.৩.৫ শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সু-শাসন জোরদার করা।
 - ১.৩.৬ মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতির সংরক্ষণ ও লালন করা।

১.৪ কার্যাবলি (Functions) :

- ১.৪.১ চাহিদা ভিত্তিক কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণে উৎসাহিত করা।
- ১.৪.২ শিক্ষকের জ্ঞান, দক্ষতা ও দৃষ্টিভঙ্গির উন্নয়ন ঘটানো।
- ১.৪.৩ শিক্ষকদের মান উন্নয়নের লক্ষ্যে চাহিদাভিত্তিক শিক্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচি প্রণয়ন করা।
- ১.৪.৪ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে বিষয় ভিত্তিক শিক্ষক-কর্মচারীদের চাহিদা কেন্দ্রিক সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন করা।
- ১.৪.৫ জেডার সমতা বিধানকল্পে কারিগরি শিক্ষায় মহিলাদের উৎসাহিত করতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধি।
- ১.৪.৬ দেশের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ পরিচালনায় প্রকল্প ও দেশীয় সংস্থার সাথে যোগাযোগ।
- ১.৪.৭ প্রতিষ্ঠানকে সৃষ্টিভাবে পরিচালনার নিমিত্তে একাডেমিক ও প্রশাসনিক কমিটির নিয়মিত সভার ব্যবস্থা গ্রহণ।
- ১.৪.৮ প্রতিষ্ঠানের সার্বিক নিরাপত্তা ও পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা নিশ্চিতকরণে কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ।
- ১.৪.৯ প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ওয়েবসাইটে প্রতিষ্ঠান সম্পর্কিত তথ্যাবলী সংযোজন।
- ১.৪.১০ এনরোলমেন্ট বৃদ্ধির জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।
- ১.৪.১১ জাতীয় ও অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ দিবস পালনসহ সহ-শিক্ষা কার্যক্রমে ছাত্র/ছাত্রীদের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করণে ব্যবস্থা গ্রহণ।
- ১.৪.১২ ইন্ডাস্ট্রিয়াল এ্যাটাচমেন্টের জন্য ট্রেড সংশ্লিষ্ট ইন্ডাস্ট্রিয়াল লিংকেজ তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ।
- ১.৪.১৩ একাডেমিক ক্যালেন্ডার অনুসারে অভ্যন্তরীণ পরীক্ষা গ্রহণ ও যথাযথ মূল্যায়ন করা।
- ১.৪.১৪ প্রতিষ্ঠানের ভাবমূর্তি ও গ্রহণযোগ্যতা বৃদ্ধিতে অভিভাবক দিবস পালন এবং স্থানীয় গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সাথে সম্পর্ক স্থাপন।
- ১.৪.১৫ শিক্ষকদের বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা, লেসন প্লান, জব শীট ও ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরী করা।
- ১.৪.১৬ বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মেলায় অংশগ্রহণের মাধ্যমে ছাত্র/ছাত্রীদের উদ্ভাবনী ক্ষমতা বৃদ্ধি করা।
- ১.৪.১৭ বার্ষিক প্রকিউরমেন্ট প্লান তৈরিপূর্বক যথাযথ প্রক্রিয়ায় ক্রয় কার্য সম্পাদন।
- ১.৪.১৮ দক্ষ জনশক্তি গড়ে তুলতে বেসিক কোর্স চালু করা।

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-২০১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
১। মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো	২৫	[১.১] শিক্ষকদের ইন হাউস প্রশিক্ষণ টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	৩	১৫	১৫	৮	৭	৬	৫	৪	৮	৮
		[১.২] নির্ধারিত সময়ে আভ্যন্তরীণ পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	দিন	৪	৩০	২০	১০	১৫	২০	৩০	৩৫	১০	১০
		[১.৩] ১লা জানুয়ারী তারিখে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক বিতরণ ও জাতীয়ভাবে দিবসটি উদযাপন	[১.৩.১] বিতরণকৃত বই	সংখ্যা	৬	৫,১৮০	৫,৭৯০	৭,৭৭০	৬৯৮০	৬২২০	৫৪৪০	৪,৬৬০	৭,৭৭০	৭,৭৭০
		[১.৪] প্রবেশগম্যতা বাড়ানোর জন্য স্থানীয়ভাবে প্রচার-প্রচারনা	[১.৪.১] ব্যানার	সংখ্যা	২	১২	১২	২০	১৮	১৬	১৪	১২	২৫	৩০
			[১.৪.২] লিফলেট ও পোস্টারিং	সংখ্যা	২	৫,০০০	৫,০০০	১০,০০০	৯০০০	৮০০০	৭০০০	৬০০০	১২০০০	১৫০০০
			[১.৪.৩] মাইকিং	দিন	২	৪	৪	১০	৯	৮	৭	৬	১২	১৪
			[১.৪.৪] মতবিনিময় সভা	দিন	২	২	২	৪	৩	২	১		৪	৪
[১.৫] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ট্রেনিং ও রিসোর্স সেন্টার সমৃদ্ধ করণ	[১.৫.১] আইসিটি প্রশিক্ষণ সেন্টারে এবং রিসোর্স সেন্টারে বৃদ্ধিকৃত সুযোগ সুবিধা	সংখ্যা	২	০	০	১০	৯	৮	৭	৬	২০	৩০		
[১.৬] নতুন একাডেমিক বছরের শুরুতে ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ নিশ্চিত করণ	[১.৬.১] ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ	দিন	২	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন	ক্লাস শুরুর দ্বিতীয় দিন	ক্লাস শুরুর তৃতীয় দিন	ক্লাস শুরুর চতুর্থ দিন	ক্লাস শুরুর পঞ্চম দিন	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন		

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-২০১৭	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
২। কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি নিশ্চিত করা	১০	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	সংখ্যা	৫	৫৬৪	৫৮৬	৬৮৯	৬১৭	৫৫২	৪৮৭	৪২২	৭২১	৭৫৪
		[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	[২.২.১] বর্ধিত সুযোগ সুবিধা	সংখ্যা	৩	২	৫	৮	৭	৬	৫	৪	৯	১০
		[২.৩] সুবিধা বর্ধিত শিক্ষার্থীদের প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধি	[২.৩.১] প্রশিক্ষিত সুবিধা বর্ধিত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	২	২	৩	৬	৫	৪	৩	২	৭	৮
৩। দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা	২৩	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	[৩.১.১] শিক্ষার্থীদের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ	সংখ্যা	১০	৮৬৮	৯০২	১০৬০	৯৫০	৮৫০	৭৫০	৬৫০	১১১০	১১৬০
		[৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	৩	১০	৩	১৫	১৩	১২	১০	৯	১৫	১৫
		[৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণের প্রস্তাব প্রেরণ	[৩.৩.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণে প্রস্তাবিত বিষয়	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
		[৩.৪] অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড অনুযায়ী কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.৪.১] কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	৫	৮	৮	১২	১০	৯	৮	৭	১৬	১৬

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-২০১৭	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
						৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
৪। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সুশাসন জোরদার করা	১২	[৪.১] Institute Performance Based Management প্রবর্তন করা	[৪.১.১] প্রবর্তিত আইপিবিএমসি কার্যক্রম	সংখ্যা	৩	০	০	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
		[৪.২] প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক ও কর্মচারীদের সমন্বয়ে সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা	[৪.২.১] অনুষ্ঠিত সেমিনার/কর্মশালা	সংখ্যা	২	২	২	৬	৫	৪	৪	৩	৬	৬
		[৪.৩] লেসন প্লান, ইয়ার প্লান অনুযায়ী ক্লাশ পরিচালনা করা	[৪.৩.১] তৈরীকৃত লেসন প্লান, ইয়ার প্লান	সংখ্যা	৪	২০	২৩	৩০	২৭	২৪	২১	১৮	৩৫	৪০
		[৪.৪] প্রতিষ্ঠান মনিটরিং	[৪.৪.১] মনিটরিং রিপোর্ট	সংখ্যা	৩	৩	৪	৬	৫	৪	৩	২	১২	১২
০৫। মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি সংরক্ষণ ও লালন করা	১০	[৫.১] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সংগ্রহকরণ	[৫.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ	সংখ্যা	৩	৩	৭	১০	৯	৮	৭	৬	১২	১৫
		[৫.২] মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাসের আলোকে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	[৫.২.১] উদযাপিত দিবস	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
		[৫.২.২] অনুষ্ঠানে উপস্থিতি	সংখ্যা	২	৬০০	৬২০	৭০০	৬৩০	৫৬০	৪৯০	৪২০	৭৫০	৮০০	

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬					
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যেও মান (Weight Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান(Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)	
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-১৮ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মঞ্জুরালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৭ এপ্রিল	১৯ এপ্রিল	২০ এপ্রিল	২৩ এপ্রিল	২৫ এপ্রিল	
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-	
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	১৯ জানুয়ারি	
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই	
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় সমূহে কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালু করা	অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী			
		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ১টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকরণ	সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী	১৫ মার্চ		
		উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারী	১১ জানুয়ারী	১৮ জানুয়ারী	২৫ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী	
			এসআইপি বাস্তবায়িত	%	১	২৫					
		পিআরএল গুরুত্ব ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন পত্র যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন পত্র যুগপৎ জারিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০			
		সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০		
		সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী			
সেবার মান সম্পর্কে সেবাপ্রার্থীদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবাপ্রার্থীদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী					
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৪	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	জনঘন্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিচালনা এবং বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১৬ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-	

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যেও মান (Weight Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান(Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত							
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদার করণ	১	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	-	-
		স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

আমি, অধ্যক্ষ, খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ এর দায়িত্বে নিয়োজিত, খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ এর প্রতিনিধি হিসেবে কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর হিসেবে অধ্যক্ষ, খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

প্রকৌঃ নুরুল হাকিম

অধ্যক্ষ

খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ

তারিখ :

অশোক কুমার বিশ্বাস

মহাপরিচালক

কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর

তারিখ :

সংযোজনী ১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) :

আইপিবিএমএস- ইনস্টিটিউট পারফরমেন্স বেজড ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম

আইসিটি- ইনফরমেশন এণ্ড কমিউনিকেশন টেকনোলজি

আইএমসি- ইনস্টিটিউট ম্যানেজমেন্ট কমিটি

ইইডি- এডুকেশন ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট

ইসি- ইঞ্জিনিয়ারিং কলেজ

এনএসডিসি- ন্যাশনাল স্কিলস ডেভেলপমেন্ট কাউন্সিল

এনটিভিকিউএফ- ন্যাশনাল টেকনিক্যাল এণ্ড ভোকেশনাল কোয়ালিফিকেশন ফ্রেমওয়ার্ক

এনসিটিবি- ন্যাশনাল কারিকুলাম এণ্ড টেক্সটবুক বোর্ড

এসআইপি- ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প

কাশিঅ- কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর

কেটিএসসি- খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ

টিটিটিসি- টেকনিক্যাল টিচার্স ট্রেনিং কলেজ

টিভিইটি- টেকনিক্যাল এণ্ড ভোকেশনাল এডুকেশন এণ্ড ট্রেনিং

টিভিইটিএমআইএস- টেকনিক্যাল এণ্ড ভোকেশনাল এডুকেশন এণ্ড ট্রেনিং ম্যানেজমেন্ট এণ্ড ইনফরমেশন সিস্টেম

টিএসসি- টেকনিক্যাল স্কুল এণ্ড কলেজ

পিআই- পলিটেকনিক ইনস্টিটিউট

বাকচু- বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

বাকাশিবো- বাংলাদেশ কারিগরি শিক্ষা বোর্ড

বিএম- বিজনেস ম্যানেজমেন্ট

ভিটিআই- ভোকেশনাল টিচার্স ট্রেনিং কলেজ

সিবিটি- কম্পিউটার বেজড ট্রেনিং

সংযোজনী ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি- এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.১] শিক্ষকদের ইন হাউস প্রশিক্ষণ টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	কেটিএসসির শিক্ষকদের উন্নয়ন প্রকল্প ও অনুল্লয়ন বাজেটের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	কাশিঅ এর বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে উন্নয়ন বাজেট এবং অনুল্লয়ন বাজেটের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চলে।
২	[১.২] নির্ধারিত সময়ে আভ্যন্তরীণ পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	নির্ধারিত সময়ে আভ্যন্তরীণ পরীক্ষা এর ফলাফল প্রকাশ করা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৩	[১.৩] ১লা জানুয়ারী তারিখে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক বিতরণ ও জাতীয়ভাবে দিবসটি উদযাপন	[১.৩.১] বই বিতরণ	সরকার ঘোষিত নিয়মানুসারে বই বিতরণ	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৪	[১.৪] প্রবেশগম্যতা বাড়ানোর জন্য স্থানীয়ভাবে প্রচার-প্রচারণা	[১.৪.১] ব্যানার, লিফলেট ও মাইকিং	ব্যানার, লিফলেট ও মাইকিং এর মাধ্যমে ভর্তির প্রচারণা চালনা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৫	[১.৫] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ট্রেনিং ও রিসোর্স সেন্টার সমৃদ্ধ করন	[১.৫.১] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি প্রশিক্ষণ এবং রিসোর্স সেন্টার	আইসিটি এর উপরে শিক্ষক, কর্মচারী ও ছাত্র-ছাত্রীদের প্রশিক্ষণ ও ইন্টারনেট সেবা প্রদান	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৬	[১.৬] নতুন একাডেমিক বছরের শুরুতে ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ নিশ্চিত করন	[১.৬.১] ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ	শিক্ষাবর্ষের শুরুতে ছাত্র-ছাত্রীদের ক্লাস রুটিন বিতরণ	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৭	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র- ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	উন্নয়ন বাজেটের মাধ্যমে উপবৃত্তি এবং অনুল্লয়ন বাজেট বৃত্তি প্রদান করা হয়	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৮	[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	ছাত্র-ছাত্রীদের জন্য টয়লেট, কমনরুম, Prayer room এবং মহিলা ছাত্রীদের অন্যান্য সুবিধা প্রদান	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
৯	[২.৩] সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থীদের প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধি	২.৩.১ প্রশিক্ষিত সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থী	সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থীদের ভর্তির ক্ষেত্রে ও অন্যান্য সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টি	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	
১০	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও	এসএসসি ও এইচএসসি (ভোক)	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	

	প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রদান	ও সর্টকোর্সের মাধ্যমে কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান		
১১	[৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	প্রতিষ্ঠানে কর্মরত শিক্ষকদের সিবিটি প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য প্রেরণ	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১২	[৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করনের প্রস্তুত প্রেরণ	[৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করনের প্রস্তুত প্রেরণ	কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করার প্রস্তুত প্রেরণ	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৩	[৩.৪] অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড অনুযায়ী কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.৪] অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড অনুযায়ী কম্পিউটেন্সি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	এনটিভিকিউএফ লেভেল এর কোয়ালিফিকেশন স্ট্যান্ডার্ডস প্রস্তুত করা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৪	[৪.১] Institute Performance Based Management প্রবর্তন করা	[৪.১.১] আইপিবিএমসি প্রবর্তন	আইপিবিএমসি প্রবর্তন ও পরিমার্জন করা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৫	[৪.২] প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক ও কর্মচারীদের সমন্বয়ে সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা	[৪.২.১] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন	শিক্ষকদের সমন্বয়ে ত্রৈমাসিক সেমিনার/ওয়ার্কশপ আয়োজন করা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৬	[৪.৩] লেসন প্লান, ইয়ার প্লান অনুযায়ী ক্লাশ পরিচালনা করা	[৪.৩.১] তৈরীকৃত লেসন প্লান, ইয়ার প্লান	স্ব-স্ব শিক্ষকগণ তৈরী করবেন	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৭	[৪.৪] প্রতিষ্ঠান মনিটরিং	[৪.৪.১] মনিটরিং রিপোর্ট	অধ্যক্ষ সাপ্তাহিক এবং বিভাগীয় প্রধানগণ দৈনিক মনিটরিং করবেন।	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৮	[৫.১] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সংগ্রহকরণ	[৫.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ	মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল সংগ্রহ করা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন
১৯	[৫.২] মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাসের আলোকে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	[৫.২.১] উদযাপিত দিবস এবং উপস্থিতি	জাতীয় দিবস উদযাপন এবং শতভাগ উপস্থিতি নিশ্চিত করা	কেটিএসসি	কেটিএসসি কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
২০	২০১৬-১৭ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির খসড়া	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি স্বাক্ষরিত আপা	
২১	২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি	
২২	২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	মাঠপর্যায়ের কার্যালয় সমূহের সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি	
২৩	২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি	
২৪	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় সমূহে কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালু করা	অনলাইন সেবা চালুকৃত	সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও কেটিএসসির ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
২৫	দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ১টি সেবাপ্রক্রিয়া সহজীকরণ	সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও কেটিএসসির ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
২৬	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়ন	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি	
		এসআইপি বাস্তবায়িত	এসআইপি বাস্তবায়ন	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ, কেটিএসসি	
২৭	পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন পত্র যুগপৎ জারিকৃত	পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঞ্জুরিপত্র	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও কেটিএসসির ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
২৮	সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কেটিএসসির ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
২৯	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও কেটিএসসির ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩০	সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও কেটিএসসির প্রতিবেদন	
৩১	সেবার মান সম্পর্কে সেবাহ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবাহ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের	কাশিঅ ও কেটিএসসির প্রতিবেদন	

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
				প্রতিষ্ঠান সমূহ		
৩২	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	প্রশিক্ষণ আয়োজন	কাশিঅ , শিম	কাশিঅ , শিম প্রশিক্ষণ সিডিউল প্রতিবেদন	
৩৩	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়নকর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	শিম, কাশিঅ , কেটিএসসি	শিম, কাশিঅ , কেটিএসসি প্রতিষ্ঠানের কমিটির রিপোর্ট	
		নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	শিম, কাশিঅ , বাকাশিবো, কেটিএসসি	শিম, কাশিঅ , কেটিএসসি এর প্রতিবেদন	
৩৪	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	তথ্য প্রকাশ নীতিমালা প্রণয়ন	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ এর তথ্য প্রতিবেদন	
৩৫	স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	তথ্য প্রকাশ নীতিমালা প্রণয়ন	কাশিঅ, কেটিএসসি	কাশিঅ এর তথ্য প্রতিবেদন	
৩৬	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	কাশিঅ, টিএসসি	কাশিঅ ও কেটিএসসির প্রতিবেদন	

সংযোজনী ৩

অন্য দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট কেটিএসসি এর চাহিদা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করুন	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
সরকারি	আশিঅ	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক ও আইএমসির সদস্য সংখ্যা	শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের বিষয়ে ব্যবস্থা গ্রহণ	শিক্ষকদের প্রশিক্ষিত করা	১০০%	প্রশিক্ষণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে
	বাকাশিবো	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	পরীক্ষা গ্রহণ মূল্যায়ন ও ফলাফল প্রকাশিত করবেন	শিক্ষার্থীদের সনদায়ন	১০০%	সেশন জট হবে
	বাকাশিবো, এনসিটিবি	[১.৩.১] বই বিতরণ	বই এর চাহিদা মোতাবেক বই সরবরাহ, করবেন	সরকার ঘোষিত ১ জানুয়ারী পুস্তক বিতরণ দিবস উদযাপনের জন্য	১০০%	শিক্ষা কার্যক্রম বিঘ্নিত হবে
	স্থানীয় প্রেস এবং তথ্য অফিস	[১.৪.১] ব্যানার , লিফলেট ও মাইকিং	চাহিদা অনুযায়ী ব্যানার ও লিফলেট প্রস্তুত এবং মাইকিং করবেন	সচেতনতার মাধ্যমে এনরোলমেন্ট বৃদ্ধি করা	১০০%	ভর্তি কার্যক্রম ব্যাহত হবে।
	পিআই	[১.৫.১] প্রতিটি প্রতিষ্ঠানে আইসিটি প্রশিক্ষণ এবং রিসোর্স সেন্টার করা হয়েছে	আইসিটি প্রশিক্ষণ এবং রিসোর্স সেন্টারের কার্যক্রম চালু করা।	আইসিটি এর উপর দক্ষতা অর্জন ও এবং আইসিটি সুবিধা প্রদান	১০০%	প্রশিক্ষণ কার্যক্রম সফল হবে না
	পিআই, ইসি,	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি/বৃত্তি প্রদান	পরীক্ষার ফলাফল মোতাবেক নির্ধারিত হারে বৃত্তি প্রদান করবেন	কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষায় মেধাবী শিক্ষার্থীদের আকৃষ্টকরণ	১০০%	শিক্ষা কার্যক্রম বিঘ্নিত হবে
	ইইডি	[২.২.১] সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা হয়েছে (প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক)	পূর্তকাজ সহ অন্যান্য সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধি	নির্মাণ/মেরামত সহ মহিলা বাসকব কাজ	১০০%	নারীদের অংশগ্রহণ কমে যাবে
	বাকাশিবো, পিআই, বিএম	[৩.১.১] শিক্ষার্থীগণ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ	শিক্ষার্থীদেরকে কারিগরি ও বৃত্তিমূলক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা নিবেন	প্রতিষ্ঠানগুলি সরাসরি শিখন-শিক্ষণ প্রদানের দায়িত্বে নিয়োজিত	১০০%	শিক্ষারমান নিম্নসীমাসহ পাশের হার কমে যাবে
	বাকাশিবো	[৩.২.১] শিক্ষকগণ কম্পিউটারি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) গ্রহণ	শিক্ষকদের কম্পিউটারি বেসড ট্রেনিং প্রদানের ব্যবস্থা নিবেন	সনদ প্রদানকারী সংস্থা হিসেবে স্ট্যান্ডার্ড তৈরির মাধ্যমে প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা নিবেন	১০০%	প্রশিক্ষার্থীদের দক্ষতার মান কমে যাবে
বাকাশিবো	[৩.৩.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করা হয়েছে	কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করার ব্যবস্থা গ্রহণ।	বাজার চাহিদা অনুযায়ী দক্ষ জনশক্তি তৈরী করা।	১০০%	বাজারের চাহিদা অনুযায়ী দক্ষ জনশক্তি তৈরি বাধাগ্রস্ত হবে।	
বাকাশিবো	[৩.৪.১] অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড প্রস্তুত করা হয়েছে	কম্পিউটারি বেসড ট্রেনিং এর জন্য অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড	সিবিটি প্রণয়নের উদ্দেশ্যে কোর্স অনুমোদন	১০০%	সিটিবি বাস্তবায়ন বাধাগ্রস্ত হতে পারে।	

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট কেটিএসসি এর চাহিদা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করুন	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
			তৈরিকরণ।	প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান।		
	বাকাশিবো, ইসি, টিটিটিসি, পিআই	[৪.১.১] আইপিবিএমএস প্রবর্তন ও পরিমার্জন করা হয়েছে	প্রতিষ্ঠান সমূহ আইপিবিএমএস এর মাধ্যমে কর্মসম্পাদন করা।	কর্মসম্পাদনমান বৃদ্ধি করা।	১০০%	কর্মসম্পাদনমান বৃদ্ধি বাধাগ্রস্ত হবে।
	বাকাশিবো, ইসি, টিটিটিসি, পিআই,	[৪.২.১] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা হয়েছে	প্রতিষ্ঠান সমূহে সু-শাসন জোরদারের জন্য।	সু-শাসন কার্যক্রম বৃদ্ধি।	১০০%	প্রতিষ্ঠান সমূহে সু-শাসন কার্যক্রম ব্যাহত হতে পারে।
	ইসি, টিটিটিসি, পিআই	[৫.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে	প্রতিষ্ঠান সমূহ মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহকরণ।	মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সম্পর্কে ছাত্র-ছাত্রীদের জানার সুযোগ সৃষ্টি করা।	১০০%	মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সম্পর্কে ছাত্র-ছাত্রীদের জানার সুযোগ ব্যাহত হবে।
	স্থানীয় জেলা প্রশাসন	[৫.২.১] উদযাপিত দিবস এবং উপস্থিতি	জাতীয় দিবস সমূহ উদযাপনের ব্যবস্থা এবং উপস্থিতি নিশ্চিত করা	জাতীয় দিবস সম্পর্কে ছাত্র/ছাত্রীদের জানার সুযোগ সৃষ্টি করা।	১০০%	জাতীয় দিবস সম্পর্কে ছাত্র/ছাত্রীদের জানার সুযোগ ব্যাহত হবে।

বৎসরান্তে কর্মসম্পাদন মূল্যায়ন

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫					কলাম-৬													
			একক (Unit)	মান	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর											
					অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে														
					১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%														
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	মান																			
														[১.১] শিক্ষকদের ইন হাউস প্রশিক্ষণ টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	৩	৮	৭	৬	৫	৪	
														[১.২] নির্ধারিত সময়ে আভ্যন্তরীণ পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	দিন	৪	১০	১৫	২০	৩০	৩৫	
														[১.৩] ১লা জানুয়ারী তারিখে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক বিতরণ ও জাতীয়ভাবে দিবসটি উদযাপন	[১.৩.১] বিতরণকৃত বই	সংখ্যা	৬	৭,৭৭০	৬৯৮০	৬২২০	৫৪৪০	৪,৬৬০	
														১। মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো	[১.৪] প্রবেশগম্যতা বাড়ানোর জন্য স্থানীয়ভাবে প্রচার-প্রচারনা	[১.৪.১] ব্যানার	সংখ্যা	২	২০	১৮	১৬	১৪	১২
															[১.৪.২] লিফলেট ও পোস্টারিং	সংখ্যা	২	১০,০০০	৯০০০	৮০০০	৭০০০	৬০০০	
															[১.৪.৩] মাইকিং	দিন	২	১০	৯	৮	৭	৬	
															[১.৪.৪] মতবিনিময় সভা	দিন	২	৪	৩	২	১		
[১.৫] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ট্রেনিং ও রিসোর্স সেন্টার সমৃদ্ধ করণ	[১.৫.১] আইসিটি প্রশিক্ষণ সেন্টারে এবং রিসোর্স সেন্টারে বৃদ্ধিকৃত সুযোগ সুবিধা	সংখ্যা	২	১০	৯	৮	৭	৬															
[১.৬] নূতন একাডেমিক বছরের শুরুতে ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ নিশ্চিত করণ	[১.৬.১] ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ	দিন	২	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন	ক্লাস শুরুর দ্বিতীয় দিন	ক্লাস শুরুর তৃতীয় দিন	ক্লাস শুরুর চতুর্থ দিন	ক্লাস শুরুর পঞ্চম দিন															

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫					কলাম-৬			
			একক (Unit)	মান	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর	
					অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে ৬০%				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	সংখ্যা	৫	৬৮৯	৬১৭	৫৫২	৪৮৭	৪২২				
					৮	৭	৬	৫	৪				
					৬	৫	৪	৩	২				
২। কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি নিশ্চিত করা	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান [২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা [২.৩] সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থীদের প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধি	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান [২.২.১] বর্ধিত সুযোগ সুবিধা [২.৩.১] প্রশিক্ষিত সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	৩	৬	৭	৬	৫	৪				
					৬	৫	৪	৩	২				
					৬	৫	৪	৩	২				
					৬	৫	৪	৩	২				
৩। দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান [৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটারি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান [৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যোগোপযোগী করণের প্রস্তুত প্রেরণ [৩.৪] অকুপেশন স্ট্যাভার্ড অনুযায়ী কম্পিউটারি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.১.১] শিক্ষার্থীদের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ [৩.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক [৩.৩.১] কারিকুলাম পরিমার্জন,পরিবর্ধন ও যোগোপযোগী করণে প্রস্তুত বিঘ্ন [৩.৪.১] কম্পিউটারি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	১০	১০৬০	৯৫০	৮৫০	৭৫০	৬৫০				
					১৫	১৩	১২	১০	৯				
					৫	৫	৪	৩	২	১			
					৫	৫	৪	৩	২	১			
৪। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সুশাসন জোরদার করা	[৪.১] Institute Performance Based Management প্রবর্তন করা [৪.২] প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক ও কর্মচারীদের সমন্বয়ে সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন করা [৪.৩] লেসন প্লান,ইয়ার প্লান অনুযায়ী ক্লাশ পরিচালনা করা [৪.৪] প্রতিষ্ঠান মনিটরিং	[৪.১.১] প্রবর্তিত আইপিবিএমসি কার্যক্রম [৪.২.১] অনুষ্ঠিত সেমিনার/কর্মশালা [৪.৩.১] তৈরীকৃত লেসন প্লান, ইয়ার প্লান [৪.৪.১] মনিটরিং রিপোর্ট	সংখ্যা	৩	৫	৪	৩	২	১				
					৬	৫	৪	৪	৩				
					৩০	২৭	২৪	২১	১৮				
					৬	৫	৪	৩	২				
০৫। মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি সংরক্ষণ ও লালন করা	[৫.১] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সংগ্রহকরণ [৫.২] মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাসের আলোকে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	[৫.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ [৫.২.১] উদযাপিত দিবস [৫.২.২] অনুষ্ঠানে উপস্থিতি	সংখ্যা	৩	১০	৯	৮	৭	৬				
					৫	৫	৪	৩	২	১			
					৯০০	৬৩০	৫৬০	৪৯০	৪২০				

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫					কলাম-৬		
			একক (Unit)	মান	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)	অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর
					১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	মান	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)	অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর
	২০১৭-১৮ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৭ এপ্রিল	১৯ এপ্রিল	২০ এপ্রিল	২৩ এপ্রিল	২৫ এপ্রিল			
	২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-			
	২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	১৯ জানুয়ারি			
২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই				
কর্মপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় সমূহে কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালু করা	অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী					
	দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ১টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকরণ	সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী	১৫ মার্চ				
	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারী	১১ জানুয়ারী	১৮ জানুয়ারী	২৫ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী			
		এসআইপি বাস্তবায়িত	%	১	২৫							
	পিআরএল শুরু ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন পত্র যুগপৎ জারি নিশ্চিতকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০					
	সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০			
	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০				
সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী						

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫					কলাম-৬		
			একক (Unit)	মান	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)	অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)			১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
			সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী			
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	জনঘন্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০			
	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়নকর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-			
		নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-			
তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদার করণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	-	-			
	স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০			
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০			



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার



কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৭-১৮

খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ

খাগড়াছড়ি সদর, খাগড়াছড়ি-৪৪০০।


খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজের ২০১৭-১৮ মেয়াদের কর্ম-পরিকল্পনা

রূপকল্প (Vision) : কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ যুগোপযোগীকরণ, কারিগরি শিক্ষায় মানব সম্পদ উন্নয়ন, অর্থনৈতিক সমৃদ্ধি অর্জন এবং জীবনযাত্রার মানোন্নয়ন।

অভিলক্ষ্য (Mission) : মান সম্পন্ন কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় নীতি ও কর্মসূচী প্রণয়ন, প্রকল্প বাস্তবায়ন, আদর্শমান নির্ধারণ এবং পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন।

ক্র:নং	কর্মসূচী	কার্যক্রম	একক (সংখ্যা/ %) এক বছরে	বাস্তবায়নকাল
১	২	৩	৪	৫
১	শুধ্কাচার বাস্তবায়ন	❖ শুধ্কাচারের আওতায় প্রতিষ্ঠানের সকল বিভাগের সচ্ছতা, সুশাসন ও সর্বোত্তম সেবা নিশ্চিতকরণ।	১০০%	চলমান প্রক্রিয়া
		❖ নৈতিকতা কমিটির সভা ও প্রতিবেদন	০৪টি	ত্রৈমাসিক
		❖ শুধ্কাচারের ভিত্তিতে বিভাগ/টেকনোলজী/ট্রেড সমূহের র্যাংকিং	০১বার	জুলাই-জুন
		❖ শুধ্কাচার পুরস্কার	০১বার	জুন
		❖ প্রচার ও প্রচারণা	১০০ পোস্টার	জুলাই-জুন
		❖ অভিযোগ নিষ্পত্তিকরণ	১০০%	চলতি বছর
২	বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৭-১৮ বাস্তবায়ন সমন্বয় সেল	❖ বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা বাস্তবায়ন সমন্বয় সেল গঠন	০১টি	জুলাই
		❖ বাস্তবায়ন সমন্বয়		সার্বক্ষনিক সমন্বয়/মনিটরিং
		❖ মনিটরিং মূল্যায়ন ও প্রতিবেদন	০৬টি	ত্রৈমাসিক/অর্ধ-বার্ষিক/বার্ষিক
৩	বার্ষিক কর্ম-সম্পাদন চুক্তি ২০১৭-১৮	❖ প্রতিষ্ঠানের বার্ষিক কর্ম-সম্পাদন চুক্তি ২০১৭-১৮	০১টি	জুন
		❖ প্রতিষ্ঠানের বার্ষিক কর্ম-সম্পাদন চুক্তি ২০১৭-১৮ বাস্তবায়ন মূল্যায়ন	০৬টি	ত্রৈমাসিক/অর্ধ-বার্ষিক/বার্ষিক
৪	প্রশাসনিক কার্যক্রম	❖ অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকরণ	৫০%	চলতি বছর
৫	কোচিং ব্যবসা ও প্রাইভেট টিউশন	❖ কোচিং বাণিজ্য বন্ধ নিশ্চিতকরণ	০৪বার	ত্রৈমাসিক
		❖ প্রাইভেট টিউশন বন্ধকরণ	০৪বার	ত্রৈমাসিক
		❖ সংশ্লিষ্ট শিক্ষক চিহ্নিতকরণ ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহন	০৪বার	ত্রৈমাসিক
৬	সভা/সেমিনার	❖ শিক্ষক ও কর্মচারীদের সমন্বয় সভা	০৬বার	প্রতি ২ মাস
৭	প্রশিক্ষণ কার্যক্রম	❖ শিক্ষক-কর্মচারীদের ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ	২১জন	চলতি বছর
৮	গবেষণা ও উদ্ভাবন	❖ উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প(এসআইপি)	০৪টি	চলতি বছর
৯	এনরোলমেন্ট বৃদ্ধি করণ	❖ নারী শিক্ষার এনরোলমেন্ট বৃদ্ধি করণ	৪০%	চলতি বছর

ক্র:নং	কর্মসূচী	কার্যক্রম	একক (সংখ্যা/ %) এক বছরে	বাস্তবায়নকাল
১০	ইন্ডাস্ট্রি-ইনস্টিটিউট লিংকেজ বৃদ্ধিকরণ	❖ টেকনোলজী/ট্রেড সংশ্লিষ্ট ইন্ডাস্ট্রির সাথে সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর(MoU)	০৪টি	চলতি বছর
		❖ জব প্লেসমেন্ট/এমপ্লয়মেন্ট সাপোর্ট সার্ভিস	০১টি	চলতি বছর
		❖ শিক্ষকদের ইন্ডাস্ট্রি ভিত্তিক বাস্তব প্রশিক্ষণ	০৪জন	চলতি বছর
		❖ শিক্ষার্থীদেরও ইন্ডাস্ট্রিয়াল এটাচমেন্ট কার্যক্রম জোরদার করণ	১০০%	চলতি বছর
১১	NTVQF বাস্তবায়ন	❖ RPL এসেসমেন্ট	২০জন	চলতি বছর
১২	বাজেট ব্যবস্থাপনা	❖ বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা	০১টি	সেপ্টেম্বর
১৩	বিশেষ চাহিদা সম্পন্ন শিক্ষার্থীদের জন কল্যানমূলক কার্যক্রম	❖ এডভাইসরি গ্রুপের সভা	০৪টি	ত্রৈমাসিক
		❖ সেমিনার	০১টি	চলতি বছর
		❖ শিক্ষার্থীদের ডাটাবেজ তৈরী ও প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান	০১টি	চলতি বছর
		❖ শিক্ষার্থীদের কল্যানে শিক্ষক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম	০১জন	চলতি বছর
১৪	টেকনোলজী ভিত্তিক চাকুরীর ক্ষেত্রে সম্প্রসারণ	❖ টেকনোলজী ভিত্তিক বিভিন্ন বেসরকারী সংস্থার সাথে যোগাযোগ		চলতি বছর
১৫	ছাত্র/ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	❖ শিক্ষার্থীদের সরকারী বৃত্তি প্রদান	৬৫%	চলতি বছর
১৬	উচ্চ শিক্ষা ক্ষেত্রে চায়না স্কলারশীপ	❖ ডিপ্লোমা পর্যায়ে স্কলারশীপ	০২জন	চলতি বছর
১৭	মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল পত্র সংরক্ষণ	❖ লাইব্রেরীতে মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল সংগ্রহ করে শিক্ষার্থীদের নিকট উপস্থাপন	সকল ছাত্র/ছাত্রী	চলতি বছর
১৮	প্রতিষ্ঠানে গ্রীন প্র্যাকটিস	❖ প্রতিষ্ঠানে নূন্যতম বিদ্যুৎ সাশ্রয়	নূন্যতম ০৫%	চলতি বছর
		❖ প্রতিষ্ঠানে ফুলের টব স্থাপন	নূন্যতম ৬০০টি	চলতি বছর
১৯	কমিউনিটি আউটরিচ প্রোগ্রাম	❖ প্রশিক্ষণ শেষে চাকুরীর ক্ষেত্রে সহায়তা প্রদান	নূন্যতম ১০জন	চলতি বছর
		❖ আত্মকর্মসংস্থানে নিয়োজিত করার জন্য প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান	নূন্যতম ০৪জন	চলতি বছর


 (প্রকৌ: নূরুল হাকিম)
 অধ্যক্ষ

PIMS ID: 6465500327
 খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ
 খাগড়াছড়ি।



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
অধ্যক্ষের কার্যালয়
খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ
খাগড়াছড়ি।

Website: khagracharitsc.gov.bd, Email: khagracharitsc2011@gmail.com

Phone: 0371-61624

“শিক্ষা নিয়ে গড়ব দেশ
শেখ হাসিনার বাংলাদেশ”

স্মারক নং: খাগড়া/টিএসসি/কর্ম-পরিকল্পনা/২০১৭/

তারিখ: ২২/০৮/২০১৭ ইং

বরাবর

পরিচালক(প্রশাসন)
কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর
এফ-৪/বি, আগারগাঁও, প্র/এ
শেরেবাংলা নগর, ঢাকা-১২০৭।

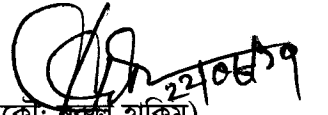
বিষয়: ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি এবং বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা প্রেরণ প্রসঙ্গে।

সূত্র: কাশিঅ স্মারক নং: ৩৭.০৩.০০০০.০১০.০১৮.১০.১৫(পার্ট-২)৫৪৮, তারিখ: ২০/০৮/২০১৭ইং।

উপরিউক্ত বিষয় ও সূত্রের আলোকে আপনার সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণার্থে জানানো যাচ্ছে যে, অত্র প্রতিষ্ঠানের ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি এবং বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনার সফট কপি এতদ সঙ্গে প্রেরণ করা হলো।

সংযুক্তি: ১। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সফট কপি।

২। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনার সফট কপি।


(প্রকৌ: নুরুল হাকিম)

অধ্যক্ষ

PIMS ID: 6465500327

খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ
খাগড়াছড়ি।

স্মারক নং: খাগড়া/টিএসসি/কর্ম-পরিকল্পনা/২০১৭/

তারিখ: ২২/০৮/২০১৭ ইং

সদয় অবগতি ও কার্যার্থে অনুলিপি প্রেরিত হলো:

- ১। পরিচালক(ভোকেশনাল), কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর, ঢাকা-১২০৭।
- ২। সহকারী পরিচালক(ভোকেশনাল), কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর, ঢাকা-১২০৭।
- ৩। সংশ্লিষ্ট নথি।

(প্রকৌ: নুরুল হাকিম)

অধ্যক্ষ

PIMS ID: 6465500327

খাগড়াছড়ি টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ
খাগড়াছড়ি।