



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

এবং

অধ্যক্ষ, ভোলা টেকনিক্যাল স্কুল ও কলেজ

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০১৭ - জুন ৩০, ২০১৮

সূচিপত্র

		পৃষ্ঠা নং
০১	ভোলা টিএসসি-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
০২	উপক্রমণিকা	৪
০৩	সেকশন ১: কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরাধীন ভোলা টিএসসি-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
০৪	সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬
০৫	সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১২
০৬	সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৩
০৭	সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা	১৭
০৮	বৎসরান্তে কর্মসম্পাদন মূল্যায়ন	১৮

ভোলা টিএসসি এর কর্ম সম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the performance of the BHOLA TSC)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

ক) সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ (২০১৪- ২০১৫ থেকে ২০১৬-২০১৭ পর্যন্ত) :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন :

প্রতিষ্ঠানে ৪ তলা ভবনের ১ম তলা নির্মাণ। ৪-টি ওয়ার্কশপ সহ প্রশাসনিক ভবনের বিভিন্ন কক্ষ আধুনিকায়ন। আভ্যন্তরিন বিদ্যুৎ লাইন সংস্কার। পুরাতন ভবনের বারান্দায় গ্রীল (৩.৫) স্থাপন। অধ্যক্ষের কক্ষ মেরামত ও ফ্লোরে টাইলস স্থাপন। ৪-তলা ভবনের ১ম তলায় গ্রীল স্থাপন। বাউন্ডারি ওয়াল নির্মাণ।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ ও পলিসি এর উন্নয়ন :

নবম শ্রেণীতে ভর্তি বৃদ্ধির জন্য প্রচার-প্রচারণা বৃদ্ধি। ভর্তি কমিটি গঠনের মাধ্যমে ভর্তি কার্যক্রম পরিচালনা করা। নবম শ্রেণীতে ভর্তি বৃদ্ধির জন্য বিভিন্ন স্কুলে বিশেষ প্রচারণার উদ্যোগ গ্রহণ। মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরের মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণের উদ্যোগ গৃহণ। ১ম ও ২য় শিফটে ভর্তির জন্য আলাদা আলাদা একাধিকবার প্রচারণার উদ্যোগ গ্রহণ। বিদ্যমান সুযোগ সুবিধা ব্যবহার করে শর্টকোর্স চালু করন। প্রতিষ্ঠানে ই-মেইল ঠিকানার মাধ্যমে পত্র আদান প্রদান। প্রতিষ্ঠানে ওয়েব এড্রেস খোলার মাধ্যমে বিভিন্ন তথ্য প্রদর্শন।

বর্তমানে চলমান কার্যক্রমসমূহ :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন :

৪ তলা ভবনের উর্দ্ধমুখি সম্প্রসারণ কাজ। বাউন্ডারি ওয়াল নির্মাণ। ফুলের বাগান সংস্কার। শহীদ মিনার সংস্কার। পিটি গ্রাউন্ড নির্মাণ।

দক্ষতা, প্রশিক্ষণ ও পলিসি এর উন্নয়ন :

ডিজিটাল কন্টেন্ট প্রস্তুতকরন ও মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরের মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ। প্রজেক্টরের মাধ্যমে শিক্ষন-শিখনে আগ্রহী করা। ড্রপ আউটের হার কমানোর জন্য প্রতিটি ছাত্রের অভিভাবকের সংগে সরাসরি/মোবাইলে যোগাযোগ রক্ষা করা। শিক্ষাক্রমের প্রবিধান ও পাঠ্যসূচী দেশের ও বিদেশের চাহিদার আলোকে পরিমার্জন প্রস্তাবনা প্রেরন। প্রয়োজনীয় দক্ষতা অর্জন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে টিএসসির ট্রেডসমূহের প্রশিক্ষন কার্যক্রম গুলোকে Competency Based করা। এলাকা ভিত্তিক শ্রম-বাজারে তথ্য সম্বলিত একটি ডাটাবেজ প্রণয়ন। Community Based Training এর ব্যবস্থা গ্রহন। RTO প্রতিষ্ঠা করা। NTVQF বাস্তবায়ন করা।

খ) সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ :

কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষার উন্নয়নে নিম্নলিখিত সংস্কার সাধন প্রয়োজনপ্রয়োজনীয় দক্ষতা অর্জনে শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের গুণগত মান উন্নয়ন। পাবলিক-প্রাইভেট পার্টনারশীপ (PPP) কার্যক্রম জোরদার করণ। বাজেট বরাদ্দ বৃদ্ধিকরণ, মানসম্মত কারিগরি বই ও শিক্ষা উপকরণের উন্নয়ন সাধন, শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়নের জন্য বেসরকারি উদ্যোক্তাদের সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ, শ্রমবাজার তথ্য হালনাগাদ করণ, কারিগরি শিক্ষায় শিক্ষিত জনগোষ্ঠীর সামাজিক মর্যাদা বৃদ্ধি, পরিবর্তনশীল প্রযুক্তির সাথে খাপ খাওয়ানো, প্রয়োজনীয় জনবলের অভাব।

কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষার ক্ষেত্রে বিশ্ববাজারে যে সকল চ্যালেঞ্জ বিদ্যমান সেগুলো নিম্নরূপ : আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারে কোন সেক্টরে কতজন এবং কোন্ লেভেলের দক্ষতা সম্পন্ন জনবল প্রয়োজন তার সঠিক তথ্য জানা। উক্ত চাহিদা পূরণে সমন্বিত এবং নমনীয় নিয়োগ পদ্ধতি ও প্রশিক্ষণ ব্যবস্থা প্রণয়ন, জাতীয়ভাবে প্রস্তুতকৃত কোয়ালিফিকেশন ফ্রেমওয়ার্ক বিভিন্ন দেশ কর্তৃক স্বীকৃতি প্রদান। শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠানের গুণগত মান নিশ্চিতকরণ। বৈদেশিক চাকুরী গ্রহীতাদের প্রশিক্ষণগত সার্বিক উন্নয়ন। বিদেশ ফেরত দক্ষ কর্মীগণের দক্ষতা মূল্যায়ন পূর্বক উচ্চতর প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ।

গ) ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

অবকাঠামোগত উন্নয়ন :

বিজ্ঞানাগার ও অডিটরিয়াম নির্মাণ। বুকিপূর্ণ বাউন্ডারি ওয়াল মেরামত ও নির্মাণ। নীচ তলায় গ্রীল ও কলাপসিবল গেইট নির্মাণ। গাড়ির গ্যারেজ নির্মাণ। ছাত্র-ছাত্রীদের প্রশিক্ষণের জন্য আসবাব পত্র। আধুনিক প্রযুক্তির যন্ত্রপাতি প্রয়োজন।

২০১৬-২০১৭ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :

নবম ও একাদশ শ্রেণীতে ভর্তির হার বিগত বছরের তুলনায় বৃদ্ধি। বিগত বছরের তুলনায় ফলাফল সন্তোষজনক। ২০১৭খৃঃ এসএসসি(ভোক) পাশের হার। ৯২.৪২%। মাল্টি মিডিয়া প্রজেক্টরের মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ। সকল বিষয়ে ডিজিটাল কন্টেন্ট তৈরীর উদ্যোগ এবং বেশিরভাগ বিষয়ে কন্টেন্ট তৈরী। নবম, দশম, একাদশ ও দ্বাদশ শ্রেণীর চূড়ান্ত ফলাফল বোর্ডের গড় ফলাফলের তুলনায় বেশী।

উপক্রমণিকা (Preamble)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালক
অশোক কুমার বিশ্বাস

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের নিয়ন্ত্রনাধীন
ভোলা টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজের অধ্যক্ষ এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের ৩০ তারিখে এই
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হ'ল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

- কারিগরি শিক্ষার ক্ষেত্রে যে সকল ফলাফল (Outcome) নির্ধারণ করা হয়েছে তা যথাসময়ে বাস্তবায়ন করা হবে।
- ফলাফল মূল্যায়নে যথাসময়ে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে।
- কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ বাস্তবায়নে সকল স্টেক হোল্ডারসহ প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।
- কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ বাস্তবায়নে অধিদপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানের মধ্যে সংযোগ বৃদ্ধির প্রয়াস নেয়া হবে।
- সব ধরনের অভিযোগ নিষ্পত্তির ক্ষেত্রে কমিটি গঠন পূর্বক দ্রুততম সময়ে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।

সেকশন ১

কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের অধীন ভোলা টিএসসি-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

- ১.১ রূপকল্প (Vision) : কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষ মানব সম্পদ তৈরী ও আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে অর্থনৈতিক সমৃদ্ধি অর্জন।
- ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) : যুগোপযোগি কারিগরি শিক্ষা প্রদান, কারিকুলাম অনুযায়ী প্রশিক্ষণ নিশ্চিত, সকলের জন্য সমান সুযোগ প্রদানের মাধ্যমে আদর্শমানের প্রশিক্ষণ প্রদান।
- ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :
 - ১.৩.১ মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো
 - ১.৩.২ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি প্রতিষ্ঠিত করা
 - ১.৩.৩ দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা
 - ১.৩.৪ শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সু-শাসন জোরদার করা
 - ১.৩.৫ মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতির সংরক্ষণ ও লালন করা

১.৪ কার্যাবলি (Functions) :

- ১.৪.১ চাহিদা ভিত্তিক কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ উৎসাহিত করা
- ১.৪.২ শিক্ষকের জ্ঞান, দক্ষতা ও দৃষ্টিভঙ্গির উন্নয়ন ঘটানো
- ১.৪.৩ শিক্ষকদের মান উন্নয়নের লক্ষ্যে চাহিদাভিত্তিক শিক্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচি প্রণয়ন করা
- ১.৪.৪ কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে বিষয় ভিত্তিক শিক্ষক-কর্মচারীদের চাহিদা কেন্দ্রিক সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন করা
- ১.৪.৫ জেডার সমতা বিধানকল্পে কারিগরি শিক্ষায় মহিলাদের উৎসাহিত করতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধি
- ১.৪.৬ দেশের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ পরিচালনায় প্রকল্প ও দেশীয় সংস্থার সাথে যোগাযোগ।
 - প্রতি ডিসেম্বর মাসে নবম শ্রেণী ও জুন মাসে একাদশ শ্রেণীতে ভর্তি কার্যক্রম পরিচালনা করন।
 - ভর্তিকৃত ছাত্র/ছাত্রীদের অভিভাবদের উপস্থিতিতে অভিভাবক দিবস পালন।
 - বোর্ড পরীক্ষা শেষে ছাত্র/ছাত্রীদেরকে শিল্প প্রতিষ্ঠানে ইন্ডাস্ট্রিয়াল ট্রেনিং-এ প্রেরণ।
 - প্রতিষ্ঠানের ওয়েব পেজে ছাত্র/ছাত্রী ও কর্মকর্তা-কর্মচারীসহ প্রতিষ্ঠানের পরিচিতি সংযোজন।
 - পাবলিক প্রকিউরমেন্ট প্লান অনুযায়ী কমিটির মাধ্যমে টেন্ডারসহ যাবতীয় ক্রয় কার্যক্রম পরিচালনা
 - বছরের প্রথমেই ক্লাস রুটিন প্রণয়ন ও রুটিন অনুযায়ী ক্লাস পরিচালনা।
 - ইয়ার প্লান প্রস্তুত ও প্লান অনুযায়ী ক্লাস টেস্ট, কুইজ টেস্ট, ও বিটিইবির নির্দেশনা মোতাবেক বর্ষমধ্য পরীক্ষা গ্রহণ।
 - বাকাশিবো-কর্তৃক প্রস্তুত একাডেমিক ক্যালেন্ডার অনুসরণ।
 - সকল পরীক্ষার পূর্বে ও ফলাফল ঘোষণার পরে সাধারণ সভার মাধ্যমে করণীয় নির্ধারণ ও ফলাফল মূল্যায়ন।
 - একাডেমিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম পরিচালনায় একাডেমিক কাউন্সিলের সিদ্ধান্ত গ্রহণ।
 - কোয়ালিটি ম্যানুয়াল অনুসরণ পূর্বক কার্যক্রম পরিচালনায় সচেষ্ট থাকা।

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে		
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
১। মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো	২৫.০০	[১.১] শিক্ষকদের ইন হাউস প্রশিক্ষণ টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	৩	--	--	৬	৫	৪	৩	২	৮	৮
		[১.২] নির্ধারিত সময়ে আন্তর্জাতিক পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	দিন	৪	১৫	১৫	১৫	১৭	২০	২৫	৩০	১৫	১৫
		[১.৩] ১লা জানুয়ারী তারিখে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক বিতরণ ও জাতীয়ভাবে দিবসটি উদযাপন	[১.৩.১] বিতরণকৃত বই	সংখ্যা	৫	৫৫৬২	৫৪০০	৫৪০০	৪৮৬০	৪৩২০	৩৭৮০	৩২৪০	৫৪০০	৫৪০০
		[১.৪] প্রবেশগম্যতা বাড়ানোর জন্য স্থানীয়ভাবে প্রচার-প্রচারণা	[১.৪.১] ব্যানার, লিফলেট, পোস্টার, মাইকিং ও মতবিনিময় সভা	সংখ্যা	৬	৪৫০০	৫০০০	৫০০০	৪৫০০	৪০০০	৩৫০০	৩০০০	৫৫০০	৫৫০০
		[১.৫] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ট্রেনিং ও রিসোর্স সেন্টার সমৃদ্ধ করণ	[১.৫.১] আইসিটি প্রশিক্ষণ সেন্টারে এবং রিসোর্স সেন্টারে বৃদ্ধিকৃত সুযোগ সুবিধা	সংখ্যা	৩	১	১	২	১	--	--	--	৩	৩
		[১.৬] নূতন একাডেমিক বছরের শুরুতে ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ নিশ্চিত করণ	[১.৬.১] ক্লাস রুটিন সম্পাদন ও বিতরণ	দিন	৪	ক্লাস শুরু প্রথম দিন	ক্লাস শুরু প্রথম দিন	ক্লাস শুরু প্রথম দিন	৫	৭	১০	১৫	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন	ক্লাস শুরুর প্রথম দিন

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি ৭০%	চলতিমানের নিম্নে ৬০%		
২। কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি নিশ্চিত করা	১০.০০	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান [২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা [২.৩] সুবিধা বর্ধিত শিক্ষার্থীদের প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধি	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান [২.২.১] বর্ধিত সুযোগ সুবিধা [২.১.১] প্রশিক্ষিত সুবিধা বর্ধিত শিক্ষার্থী	হার সংখ্যা সংখ্যা	৩ ৩ ৪	১০০ ১ ২	১০০ ১ ৩	১০০ ২ ৪	৯০ ১ ৩	৮০ -- ২	৭০ -- ১	৬০ -- --	১০০% ২ ৫	১০০% ২ ৫
৩। দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা	২৩.০০	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান [৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউট্রি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান [৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণের প্রস্তাব প্রেরণ [৩.৪] অকুপেশন স্ট্যাভার্ড অনুযায়ী কম্পিউট্রি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান [৩.৫] অংশিদারিত্বমূলক কার্যক্রম চালু ও কর্মসংস্থান [৩.৬] স্থানীয় শ্রমবাজারের চাহিদা নিরূপণে সেমিনার/কর্মশালা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] শিক্ষার্থীদের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ [৩.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক [৩.৩.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণে প্রস্তাবিত বিষয় [৩.৪.১] কম্পিউট্রি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রাপ্ত শিক্ষার্থী [৩.৫.১] অ্যাশ্রেনটিসশীপ প্রশিক্ষার্থী [৩.৬.১] স্থানীয় শিল্পকারখানা সমূহ জরীপ পূর্বক শ্রমবাজারের চাহিদা নিরূপণ করা কর্মসংস্থান নিশ্চিত করা	সংখ্যা সংখ্যা সংখ্যা সংখ্যা সংখ্যা সংখ্যা	৫ ২ ২ ৫ ৫ ৪	৭২৯ -- -- -- -- --	৮৩৭ -- -- -- -- --	৮৫২ ৪ ২ -- -- ১	৭৬৬ ৩ ১ -- -- --	৬৮০ ২ -- -- -- --	৫৯৬ ১ -- -- -- --	৫০০ -- -- -- -- --	৯০০ ৫ ২ ২৫ ২৫ ২	৯৫০ ৫ ২ ২৫ ২৫ ২

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি ৭০%	চলতিমানের নিম্নে ৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
৪। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সুশাসন জোরদার করা	১২.০০	[৪.১] Institute Performance Based Management প্রবর্তন করা	[৪.১.১] প্রবর্তিত আইপিবিএমসি কার্যক্রম ও কার্যক্রম ভিত্তিক দায়িত্ব বন্টন করা	সংখ্যা	২	৪	৪	৫	৪	৩	২	১	৬	৬
		[৪.২] প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক ও কর্মচারীদের সমন্বয় সভা/কর্মশালা আয়োজন করা	[৪.২.১] মাসিক শিক্ষক কর্মচারী সমন্বয় সভা ও কর্মশালা	সংখ্যা	২	৫	৫	৮	৭	৬	৫	৪	১২ মাসিক	১২ মাসিক
		[৪.৩] অভিভাবক সমাবেশ বাস্তবায়ন করা	[৪.৩.১] বাস্তবায়ন করা	সংখ্যা	২	১	১	৩	২	১	--	--	৩	৩
		[৪.৪] গাইডেন্স অ্যান্ড কাউন্সিলিং বাস্তবায়ন করা	[৪.৪.১] সকল শিক্ষার্থীদেরকে কউসিলিং সেবা প্রদান করা	সংখ্যা	২	১০০	১০০	১৫০	১৩৫	১২০	১০৫	৯০	১৫০	১৫০
		৪.৫ লেসন প্লান/ইয়ার প্লান অনুযায়ী শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা করা	[৪.৫.১] প্রতিটি বিষয়ভিত্তিক লেসন প্লান/ইয়ার প্লান কার্যকর করা	সংখ্যা	২	৫	৬	১২	১১	১০	৮	৭	১২	১২
		৪.৬ প্রাতিষ্ঠানিক নিবিড় মনিটরিং কার্যক্রম বাস্তবায়ন	৪.৬.১ প্রতিদিনের প্রতিটি ক্লাসকে মনিটরিং রিপোর্টের আওতায় আনা	হার	২	২০	৫০	৮০	৭২	৬৪	৫৬	৪৮	৯০	১০০
০৫। মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি সংরক্ষণ ও লালন করা	১০.০০	[৫.১] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সংগ্রহকরণ	[৫.১.১] বই ও আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ	সংখ্যা	৩	--	--	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
			[৫.১.২] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক অনুষ্ঠান	সংখ্যা	৩	৩	৩	৫	৪	৩	২	১	৬	৬
		[৫.২] মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাসের আলোকে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	[৫.২.১] উদযাপিত দিবস	সংখ্যা	২	৫	৫	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
			[৫.২.২] অনুষ্ঠানে উপস্থিতি (গড়)	সংখ্যা	২	২০০	২৫০	৩০০	২৭০	২৪০	২১০	১৮০	৪০০	৫০০

মাঠ পর্যায়ে কার্যালয়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ
(মোট মান - ২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
			লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৭-১৮							
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যেও মান (Weight Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসরা চুক্তি দাখিল কৃত	তারিখ	১	২২ মে	২৪মে	২৫মে	২৬মে	২৯মে
		২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-
		২০১৭-১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারি	১৬জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	২১জানুয়ারি
		২০১৬-১৭ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৪	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষনসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষনের আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	জনঘন্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৬-১৭ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবিক্ষন কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	১	তথ্য বাতায়ন হালনাগাত করন	তথ্য বাতায়ন হালনাগাতকৃত	%	১	প্রতি মাসের ১ম সপ্তাহ	প্রতি মাসের ২য় সপ্তাহ	প্রতি মাসের ৩য় সপ্তাহ	-	-

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
			লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৭-১৮							
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যেও মান (Weight Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (very poor)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন	৫	পিআরএল শুরু ২মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ছুটি মনোনয়ন ও পেনশন সুপারিশ জারি নিশ্চিত করন	পিআরএল শুরুর ২মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ছুটি মনোনয়ন ও পেনশন মঞ্জুরি পত্র জারিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	--	--
		সেবা প্রক্রিয়ার উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
			কমপক্ষে একটি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	২	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন	৪	অফিস ভবন ও আঙ্গিনা পরিষ্কার রাখা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে অফিস ভবন ও আঙ্গিনা পরিচ্ছন্ন	তারিখ	২	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		সেবাগ্রহীতাদের জন্য টয়লেট সহ অপেক্ষাগার এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশি এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেট সহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষনের ব্যবস্থা চালুকৃত	সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষনের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
আর্থিক ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	কছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কৃত	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

আমি, অধ্যক্ষ ভোলা টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ এর দায়িত্বে নিয়োজিত ভোলা টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ এর প্রতিনিধি হিসেবে কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালকমহোদয়ের নিকট অঙ্গীকার করিতেছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ ও উদ্দেশ্যে অর্জনে সচেষ্ট থাকিব।

আমি, মহাপরিচালক কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর হিসেবে অধ্যক্ষ ভোলা টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ এর নিকট অঙ্গীকার করিতেছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

(মোঃ জিয়াউল হক)
অধ্যক্ষ
ভোলা টেকনিক্যাল স্কুল এ্যান্ড কলেজ

তারিখ:

অশোক কুমার বিশ্বাস
মহাপরিচালক
কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর

তারিখ:

সংযোজনী ১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) :

বাকচু - বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

কাশিঅ - কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর

বাকাশিবো - বাংলাদেশ কারিগরি শিক্ষা বোর্ড

এনএসডিসি - ন্যাশনাল স্কিলস ডেভেলপমেন্ট কাউন্সিল

আইপিবিএমএস - ইনস্টিটিউট পারফরমেন্স বেজড ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম

আইসিটি - ইনফরমেশন এণ্ড কমিউনিকেশন টেকনোলজি

সিবিটি - কম্পিউটিং বেজড ট্রেনিং

ইইডি - এডুকেশন ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট

এনসিটিবি - ন্যাশনাল কারিকুলাম এণ্ড টেক্সটবুক বোর্ড

আইএমসি - ইনস্টিটিউট ম্যানেজমেন্ট কমিটি

টিভিইটি - টেকনিক্যাল এণ্ড ভোকেশনাল এডুকেশন এণ্ড ট্রেনিং

টিভিইটিএমআইএস - টেকনিক্যাল এণ্ড ভোকেশনাল এডুকেশন এণ্ড ট্রেনিং ম্যানেজমেন্ট এণ্ড ইনফরমেশন সিস্টেম

বিএম - বিজনেস ম্যানেজমেন্ট

পিআই - পলিটেকনিক ইনস্টিটিউট

টিএসসি - টেকনিক্যাল স্কুল এণ্ড কলেজ

টিটিটিসি - টেকনিক্যাল টিচার্স ট্রেনিং কলেজ

ভিটিআই - ভোকেশনাল টিচার্স ট্রেনিং কলেজ

ইসি - ইঞ্জিনিয়ারিং কলেজ

এনটিভিকিউএফ - ন্যাশনাল টেকনিক্যাল এণ্ড ভোকেশনাল কোয়ালিফিকেশন ফ্রেম ওয়ার্ক

সংযোজনী ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী ভোলা টিএসসি এবং পরিমাপ পদ্ধতি - এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সরকারী ভোলা টিএসসির শিক্ষক উন্নয়ন ও অনুন্নয়ন বাজেটের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান	কাশিঅ	কাশিঅ, ভোলা টিএসসি এর কার্য সমাপ্তি প্রতিবেদন	কাশিঅ এর বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে উন্নয়ন বাজেট হতে এবং টিটিটিসি, জিটিআই এর মাধ্যমে অনুন্নয়ন বাজেটের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চলে
২	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	নির্ধারিত সময়ে এসএসসি ও এইচএসসি পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ করা।	বাকাশিবো	বাকাশিবো-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৩	[১.৩.১] বই বিতরণ	টিএসসিতে সরকার ঘোষিত বই বিতরণ	বাকাশিবো, এনসিটিবি, ভোলা টিএসসি	বাকাশিবো, এনসিটিবি, টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৪	[১.৪.১] ব্যানার, লিফলেট ও মাইকিং	ক্যাচমেন্ট এরিয়ার ছাত্র/ছাত্রীদের ভর্তিও সুবিধার্থে বিজ্ঞপ্তি আকাতে ব্যানার, লিফলেট ও মাইকিং করা	ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৫	[১.৫.১] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি প্রশিক্ষণ এবং রিসোর্স সেন্টার	আইসিটির উপর শিক্ষক কর্মচারী, ছাত্র/ছাত্রীদের প্রশিক্ষণ ও ইন্টারনেট সেবা প্রদান	ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৬	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	সরকারী ভোলা টিএসসির উন্নয়ন প্রকল্পের ও অনুন্নয়ন বাজেটের মাধ্যমে বৃত্তি প্রদান হয়।	শিম, কাশিঅ, ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৭	[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	প্রতিষ্ঠানে ছাত্রীদের জন্য পৃথক টয়লেট ও কমন রুমের ব্যবস্থা করা হয়েছে।	ইইডি, ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৮	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	এসএসসি, এইচএসসি, ও শর্ট কোর্সের মাধ্যমে কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	বাকাশিবো, ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
৯	[৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটার বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	টিএসসির কর্মরত শিক্ষকদের সিবিটি ট্রেনিং প্রদান	কাশিঅ	কাশিঅ-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১০	[৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করনের প্রস্তুত প্রেরণ	বাকাশিবো কর্তৃক বর্তমানে ২৭টি কারিকুলামের মাধ্যমে বিভিন্ন কোর্স পরিচালিত হচ্ছে। উক্ত কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করন।	বাকাশিবো	বাকাশিবো-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
১১	[৩.৪] অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড অনুযায়ী কম্পিউটার বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	এনটিভিকিউএফ লেভেল এর কোয়ালিফিকেশন স্ট্যান্ডার্ড প্রস্তুত করা।	বাকাশিবো	বাকাশিবো-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
১২	[৪.১.১] আইপিবিএমসি প্রবর্তন	টিএসসিতে আইপিবিএমসি প্রবর্তন	কাশিঅ, ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
১৩	[৪.২.১] সেমিনার/কর্মশালা আয়োজন	টিএসসিতে কর্মশালা আয়োজন করা।	ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
১৪	[৫.১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ	প্রতিষ্ঠানের বিষয় ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ।	ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	
১৫	[৫.২.১] উদযাপিত দিবস এবং উপস্থিতি	জাতীয় দিবস সমূহে উপস্থিত থেকে উদযাপন করা	ভোলা টিএসসি	ভোলা টিএসসি-এর কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন	

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
২৫	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	কাশিঅ , ভোলা টিএসসি	কাশিঅ , ভোলা টিএসসি স্বাক্ষরিত আপা	
২৬	দাখিলকৃত অর্ধবার্ষিক ও ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	কাশিঅ , ভোলা টিএসসি	কাশিঅ , ভোলা টিএসসি অর্ধবার্ষিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	
২৭	সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর সংক্রান্ত পরিপত্র জারিকৃত	মাঠপর্যায়ের কার্যালয় সমূহের সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর	কাশিঅ	কাশিঅ জারীকৃত পরিপত্র।	
২৮	প্রশিক্ষণের সময়		কাশিঅ , শিম	কাশিঅ , শিম প্রশিক্ষণ সিডিউল প্রতিবেদন	
২৯	দপ্তর/সংস্থায় নৈতিকতা কমিটি গঠিত	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	শিম, কাশিঅ , ভোলা টিএসসি	শিম, কাশিঅ , ভোলা টিএসসি প্রতিষ্ঠানের কমিটির রিপোর্ট	
৩০	দপ্তর/সংস্থায় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনার প্রণীত		শিম, কাশিঅ , বাকাশিবো, ভোলা টিএসসি	শিম, কাশিঅ , বাকাশিবো, ভোলা টিএসসি এর প্রতিবেদন	
৩১	মন্ত্রণালয়ের তথ্য প্রকাশ নির্দেশিকা অনুসারে তথ্য প্রকাশিত	তথ্য প্রকাশ নীতিমালা প্রণয়ন	কাশিঅ	কাশিঅ এর তথ্য প্রতিবেদন	
৩২	দপ্তর/সংস্থার দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার নাম ও যোগাযোগ ঠিকানার সঞ্চলন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	আওতাধীন দপ্তর/সংস্থায় দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা নিয়োগ	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইটে এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৩	দপ্তর/সংস্থার বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	দপ্তর/সংস্থার বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইটে এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৪	পরিবর্তিত ফরম্যাটে দপ্তর/সংস্থার সিটিজেনস চার্টার ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	পরিবর্তিত ফরম্যাটে মন্ত্রণালয় /বিভাগ এবং মাঠপর্যায়ের দপ্তরসমূহে সিটিজেনস চার্টার প্রণয়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইটে এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৫	দপ্তর/সংস্থার অভিযোগ প্রতিকার ফোকাল পয়েন্ট নিয়োগকৃত		কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইটে এ প্রকাশিত তথ্য	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
৩৬	নাগরিকের নিকট হতে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত।	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৭	মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও সংস্থাসমূহে কমপক্ষে একটি করে অন-লাইন সেবা চালুকৃত	সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৮	মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও সংস্থাসমূহে কমপক্ষে একটি করে সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত		কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৩৯	বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা (Budget Implementation plan) প্রণীত ও ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	বাজেট বাস্তবায়ন কমিটির কর্মপরিধি যথাযথভাবে অনুসরণ	কাশিঅ, ও অধিদপ্তরের প্রতিষ্ঠান সমূহ	কাশিঅ ও সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের ওয়েবসাইট এ প্রকাশিত তথ্য	
৪০	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	কাশিঅ	কাশিঅ এর প্রতিবেদন	

সংযোজনী ৩

অন্য দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট ভোলা টিএসসি এর চাহিদা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করুন	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
সরকারি	কাশিঅ	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সকল শিক্ষকের প্রশিক্ষণের বিষয়ে ব্যবস্থা গ্রহণ	শিক্ষকদের প্রশিক্ষিত করা	৭০%	মানসম্মত প্রশিক্ষণ ব্যাহত হবে।
	বাকাশিবো	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	পরীক্ষা গ্রহণ, মূল্যায়ন ও ফলাফল প্রকাশ করবেন।	শিক্ষার্থীদের সনদায়ন	৮০%	সেসন জট হবে
	বাকাশিবো, টিএসসি, এনসিটিবি	[১.৩.১] বই বিতরণ	বই এর চাহিদা মোতাবেক বই সরবরাহ, গ্রহণ ও বিতরণ করবেন	সরকার ঘোষিত ১ জানুঃ নির্ধারিত দিবসে পুস্তক বিতরণের জন্য	১০০%	শিক্ষা কার্যক্রম ব্যাহত হবে
	শিম, কাশিঅ,	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের চাহিত বৃত্তি প্রদান	যথাসময়ে উপবৃত্তি প্রদান	১০০%	শিক্ষা কার্যক্রম ব্যাহত হবে
	ইইডি	[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	পূর্তকাজ ও অন্যান্য সুযোগ বৃদ্ধি	নির্মান/ মেরামতসহ মহিলা বাস পরিবেশ	১০০%	নারীদের অংশগ্রহণ হ্রাস
	বাকাশিবো	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানে পরিমার্জিত সিলেবাস প্রণয়ন	কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানে ড্রপ আউট কমানো	৮০%	ড্রপ আউট বাড়বে।
	কাশিঅ	[৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটরি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	সকল শিক্ষককে সিবিটি ট্রেনিং করানো।	শিক্ষার্থীদের সিবিটি ট্রেনিং প্রদানে সক্ষমতা অর্জন	১০০%	শিক্ষার্থীদের মান সম্মত শিক্ষা প্রদান ব্যাহত হবে।
	বাকাশিবো	[৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণের প্রস্তুতি প্রেরণ	কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানে যুগোপযোগী পরিমার্জিত সিলেবাস প্রণয়ন	কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদানে ড্রপ আউট কমানো		ড্রপ আউট বাড়বে।
	কাশিঅ	[৩.৪] অকুপেশন স্ট্যান্ডার্ড অনুযায়ী কম্পিউটরি বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	সকল শিক্ষককে সিবিটি ট্রেনিং করানো।	শিক্ষার্থীদের সিবিটি ট্রেনিং প্রদানে সক্ষমতা অর্জন	১০০%	শিক্ষার্থীদের মান সম্মত শিক্ষা প্রদান ব্যাহত হবে।

বৎসরান্তে কর্মসম্পাদন মূল্যায়ন

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৬-১৭ (Target/Criteria Value for FY 2016-17)					অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর	
						অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে				
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭					৮			
১। মানসম্মত কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রবেশগম্যতার (Access) উন্নয়ন ঘটানো	২৫.০০	[১.১] শিক্ষকদের ইন হাউস প্রশিক্ষণ টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.১.১] টিভিইটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	৩									
		[১.২] নির্ধারিত সময়ে আভ্যন্তরীণ পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ	[১.২.১] পরীক্ষার পর ফলাফল প্রকাশের সময়	দিন	৪									
		[১.৩] ১লা জানুয়ারী তারিখে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক বিতরণ ও জাতীয়ভাবে দিবসটি উদযাপন	[১.৩.১] বিতরণকৃত বই	সংখ্যা	৫									
		[১.৪] প্রবেশগম্যতা বাড়ানোর জন্য স্থানীয়ভাবে প্রচার-প্রচারনা	[১.৪.১] ব্যানার, লিফলেট, পোস্টার, মাইকিং ও মতবিনিময় সভা	সংখ্যা	৬									
		[১.৫] প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ট্রেনিং ও রিসোর্স সেন্টার সমৃদ্ধ করণ	[১.৫.১] আইসিটি প্রশিক্ষণ সেন্টারে এবং রিসোর্স সেন্টারে বৃদ্ধিকৃত সুযোগ সুবিধা	সংখ্যা	৩									
		[১.৬] নূতন একাডেমিক বছরের শুরুতে ক্লাস রপটিন সম্পাদন ও বিতরণ নিশ্চিত করণ	[১.৬.১] ক্লাস রপটিন সম্পাদন ও বিতরণ	দিন	৪									

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রমসমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৬-১৭ (Target/Criteria Value for FY 2016-17)					অর্জন	সাধারণ কোর	নির্ধারিত কোর
						অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে			
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭					৮		
২। কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা এবং প্রশিক্ষণের সকল ক্ষেত্রে সাম্য ও সমতার নীতি নিশ্চিত করা	১০.০০	[২.১] মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	[২.১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	সংখ্যা	৩								
		[২.২] প্রতিষ্ঠানে ছাত্রী/মহিলা প্রশিক্ষার্থীদের সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি করা	[২.২.১] বর্ধিত সুযোগ সুবিধা	সংখ্যা	৩								
		[২.৩] সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থীদের প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধি	[২.১.১] প্রশিক্ষিত সুবিধা বঞ্চিত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	৪								
৩। দেশীয় ও আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি করা	২৩.০০	[৩.১] কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান	[৩.১.১] শিক্ষার্থীদের কারিগরি ও বৃত্তিমূলক শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ গ্রহণ	সংখ্যা	১০								
		[৩.২] কারিগরি শিক্ষায় কর্মরত শিক্ষকদের কম্পিউটার বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	৫								
		[৩.৩] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণের প্রস্তুত প্রেরণ	[৩.৩.১] কারিকুলাম পরিমার্জন, পরিবর্ধন ও যুগোপযোগী করণে প্রস্তাবিত বিষয়	সংখ্যা	৩								
		[৩.৪] অকুপেশন স্ট্যাডার্ড অনুযায়ী কম্পিউটার বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রদান	[৩.৪.১] কম্পিউটার বেসড ট্রেনিং (সিবিটি) প্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	৫								
		[৩.৫] অংশিদারিত্বমূলক কার্যক্রম চালু ও কর্মসংস্থান	[৩.৫.১] অ্যাপ্রেনটিসশীপ প্রশিক্ষার্থী	সংখ্যা	৫								
		[৩.৬] স্থানীয় শ্রমবাজারের চাহিদা নিরূপণে সেমিনার/কর্মশালা বাস্তবায়ন	[৩.৬.১] স্থানীয় শিল্পকারখানা সমূহ জরীপ পূর্বক শ্রমবাজারের চাহিদা নিরূপণ করা কর্মসংস্থান নিশ্চিত করা	সংখ্যা	৪								

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম সমূহ (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					অর্জন	সাধারণ স্কোর	নির্ধারিত স্কোর	
						অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	চলতিমানের নিম্নে				
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭					৮			
৪। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় সুশাসন জোরদার করা	১২.০০	[৪.১] Institute Performance Based Management প্রবর্তন করা	[৪.১.১] প্রবর্তিত আইপিবিএমসি কার্যক্রম ও কার্যক্রম ভিত্তিক দায়িত্ব বন্টন করা	সংখ্যা	২									
		[৪.২] প্রতিষ্ঠানের শিক্ষক ও কর্মচারীদের সমন্বয় সভা/কর্মশালা আয়োজন করা	[৪.২.১] মাসিক শিক্ষক কর্মচারী সমন্বয় সভা ও কর্মশালা	সংখ্যা	২									
		[৪.৩] অভিভাবক সমাবেশ বাস্তবায়ন করা	[৪.৩.১] বাস্তবায়ন করা	সংখ্যা	২									
		[৪.৪] গাইডেন্স অ্যান্ড কাউন্সিলিং বাস্তবায়ন করা	[৪.৪.১] সকল শিক্ষার্থীদেরকে কাউন্সিলিং সেবা প্রদান করা	সংখ্যা	২									
		৪.৫ লেসন প্লান/হিয়ার প্লান অনুযায়ী শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা করা	[৪.৫.১] প্রতিটি বিষয়ভিত্তিক লেসন প্লান/হিয়ার প্লান কার্যকর করা	সংখ্যা	২									
		৪.৬ প্রাতিষ্ঠানিক নিবিড় মনিটরিং কার্যক্রম বাস্তবায়ন	৪.৬.১ প্রতিদিনের প্রতিটি ক্লাসকে মনিটরিং রিপোর্টের আওতায় আনা	হার	২									
০৫। মহান স্বাধীনতা যুদ্ধের চেতনা সমৃদ্ধ ইতিহাস, ঐতিহ্য ও জাতীয় সংস্কৃতি সংরক্ষণ ও লালন করা	১০.০০	[৫.১] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক বই ও দলিল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সংগ্রহকরণ	[৫.১.১] বই ও আইটেম ওয়ারী তথ্যাদি সংগ্রহ	সংখ্যা	৩									
			[৫.১.২] মুক্তিযুদ্ধ ভিত্তিক অনুষ্ঠান	সংখ্যা	৩									
		[৫.২] মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাসের আলোকে জাতীয় দিবস সমূহ পালন	[৫.২.১] উদযাপিত দিবস	সংখ্যা	২									
			[৫.২.২] অনুষ্ঠানে উপস্থিতি (গড়)	সংখ্যা	২									